

المملكة المغربية

وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
كتابة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

مباراة التوظيف في درجة متصرف من الدرجة الثانية
دورة 19 يناير 2025

مدة الاختبار	
المعامل	الاختبار الكتابي: تخصص: تدبير وإدارة المشاريع
4	4 ساعات

اجب عن السوالين التاليين:

1- ما هو الدور الذي يلعبه قطاع الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية؟

- Le rôle du secteur de l'Artisanat de l'économie sociale et solidaire dans le Développement économique, social et culturel ?

2- إلى أي مدى يمكن للذكاء الاصطناعي أن يغير العلاقة بين الإدارة العمومية والمواطنين؟ وما هي القضايا الأخلاقية التي قد يثيرها استخدامه؟

- Dans quelle mesure l'intelligence artificielle peut-elle transformer la relation entre l'Administration Publique et les citoyens ?
- Quels sont les enjeux éthiques que son utilisation peut poser ?

<u>المعامل</u>	<u>الاختبار الكتابي:</u>	<u>مدة الاختبار</u>
4	<u>تخصص: تسيير وإدارة الأعمال</u>	4 ساعات

أجب على الأسئلة التالية :

Veuillez répondre aux questions suivantes :

- 1- Comment peut-on développer une stratégie d'entreprise efficace ?
- 2- Quelles stratégies peuvent être mises en place pour éviter les problèmes de liquidité au sein d'une entreprise ?
- 3- Citez et expliquez les méthodes d'analyses de marché peuvent être utilisées pour développer une stratégie marketing efficace.
- 4- Quelle est l'importance de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) ?
- 5- Citez et expliquez les principaux indicateurs de performance (KPI). Comment les définir et les suivre efficacement ?
- 6- Quels outils peuvent être utilisés pour mesurer la performance ?
- 7- Comment utiliser le tableau de bord de gestion pour suivre la performance ?
- 8- Quelle est l'importance du reporting au sein de l'entreprise ?
- 9- Parmi des différentes techniques de choix d'investissement, donnez la signification et la formule utilisée pour « la capacité d'autofinancement » (CAF), « la valeur actuelle nette » (VAN) et « l'indice de profitabilité » (IP).
- 10- Quelles sont les étapes nécessaires pour créer une société au Maroc ?
- 11- Citez et expliquez les caractéristiques des formes juridiques des sociétés commerciales qui peuvent être établies au Maroc.
- 12- Quelles sont les effets de l'immatriculation au registre de commerce ?
- 13- Quels sont les éléments constitutifs d'un fonds de commerce ?
- 14- Quelles sont les principales obligations du commerçant ?
- 15- Qu'est-ce qu'une « obligation » ? en quoi consiste son rendement ?
- 16- Que confère l' « action » à son propriétaire ? et en quoi consiste son rendement ?
- 17- Qu'est-ce qu'un billet à ordre ?
- 18- Quelles sont les principales dispositions du code du travail marocain ?

المعامل	الاختبار الكتابي:	مدة الاختبار
4	تخصص: التدبير المالي والمحاسباتي/ المالية	4 ساعات

Veuillez répondre aux questions suivantes :

- ✓ 1- Définissez la gestion financière. Quels sont ses objectifs principaux au sein d'une organisation ?
- ✓ 2- Expliquez la différence entre la comptabilité financière et la comptabilité de gestion. Comment chacune d'elles contribue-t-elle à la prise de décision ?
- ✓ 3- Citez et expliquez les principaux états financiers d'une entreprise. Quelles informations clés fournit chacun de ces états ?
- ✓ 4- Expliquez l'importance du budget dans la gestion financière. Quels sont les étapes de son élaboration ?
- ✓ 5- Qu'est-ce que le fond de roulement et pourquoi est-il important pour la gestion financière d'une entreprise ?
- ✓ 6- Comment la gestion des coûts influence-t-elle la performance financière d'une entreprise ?
- ✓ 7- Citez le rôle de la trésorerie dans la gestion financière d'une entreprise. Quelles sont les meilleures pratiques pour gérer la trésorerie efficacement ?
- ✓ 8- Citez les différentes méthodes d'évaluation des investissements ? quels sont les avantages et les inconvénients de chacune ?
- ✓ 9- Citez et expliquez l'utilité du calcul du ratio d'endettement.
- ✓ 10- Citez et expliquez l'importance d'un Balanced Scorecard ?
- ✓ 11- A quoi sert la méthode ABC (Activity Based Costing) et expliquez les avantages et les inconvénients de cette méthode ?
- ✓ 12- Qu'est-ce qu'une « obligation » et une « action » ? en quoi consiste le rendement de chacune ?
- ✓ 13- Citez les différentes approches de gestion des risques financiers. Comment une entreprise peut-elle quantifier et gérer ses risques de marché, de crédit et de liquidité ?
- ✓ 14- Citez les effets de la politique monétaire sur la gestion financière des entreprises. Et comment les variations des taux d'intérêts influencent-elles les décisions d'investissement et le coût du capital ?
- ✓ 15- Citez l'importance de l'audit interne dans la gestion financière. Comment un audit interne efficace peut-il contribuer à la réduction des risques financiers et à l'amélioration de la performance globale de l'entreprise ?

Maximum 10 lignes