



Faculté des Sciences Juridiques, économiques et sociales – Fès

Département des Sciences Economiques et Gestion

A.U. 2015-2016

Master : Management et Contrôle des Organisations

Epreuve écrite d'admission au cycle du Master

Vous disposez de trois heures pour traiter le sujet et l'étude de cas qui constituent la présente épreuve. Il vous est demandé d'apporter le plus grand soin à la présentation de votre copie. Toute information calculée devra être justifiée.

Sujet

"La gestion et le management des organisations de toute nature nécessitent aujourd'hui de prendre en compte les intérêts, les objectifs, les valeurs d'acteurs qui influencent plus ou moins directement les activités des entreprises. Il s'agit d'anticiper, d'intégrer, d'évaluer, de décider sur de nouvelles variables peu maîtrisables, plus immatérielles qui conditionnent les résultats de la gestion."

Discutez ces propos en mettant en évidence les tendances actuelles des relations de l'organisation avec ses partenaires. Vos développements devront être synthétiques et bien argumentés. Une attention particulière sera accordée à la rédaction de votre réponse.

Etude de cas

L'entreprise "Adritec" est une PME industrielle spécialisée dans la fabrication du matériel d'irrigation. Entre autres produits fabriqués et vendus par l'entreprise, on s'intéresse plus spécialement aux coûts de revient de deux modèles de produits P1 et P2 fabriqués à partir d'une seule matière première. Cette matière est traitée successivement dans deux ateliers assurant l'usinage et la finition.

Pour le contrôle de sa gestion, l'entreprise établit des budgets et des coûts de revient standards avec utilisation de la méthode des centres d'analyse. Soucieux d'améliorer la précision de l'information sur les coûts, le directeur de la production a mis en place un relevé des consommations par production, permettant un calcul du coût de revient réel du produit. Il vous communique les renseignements concernant les coûts prévisionnels et les coûts constatés des deux produits pour le mois de janvier de l'année N.

I. Données relatives à l'établissement des coûts standards

a. Charges directes par unité produite et vendue

Eléments de coût	Quantités unitaires		Prix unitaire
	Produit P1	Produit P2	
Matière première	25 kg	15 kg	4 dh
Main d'œuvre usinage	8 h	5 h	20 dh
Main d'œuvre finition	12 h	6 h	25 dh
Charges directes de distribution	6% du chiffre d'affaires		

b. Charges Indirectes

Elles comprennent des charges variables proportionnelles à l'activité de chaque centre mesurée en nombre d'unités d'œuvre et des charges fixes de structure.