



**Master Comptabilité, Contrôle et Audit
(Promotion 1)**

Durée : 02h00

Question 1 : Synthèse (8pt)

Quelle est la relation entre Le contrôle de gestion et la performance ?

(Répondez en 20 lignes maximum)

Question 2 : Exercice (12pt)

Une entreprise fabrique deux produits A et B à partir de matières premières M1 et M2. Pour le mois d'octobre, on dispose des renseignements suivants pour la comptabilité analytique qui utilise la méthode de l'imputation rationnelle.

Stock début octobre évalué en coût d'imputation rationnelle :

- M1 : 12 000 Kg pour 160 500 Dh
- M2 : 7 000 Kg pour 167 600 Dh
- A : 3 000 U pour 203 400 Dh
- B : 2500 U pour 353 490 Dh

Achats d'octobre

- M1 : 33 000 Kg à 12 Dh le Kg
- M2 : 30 000 Kg à 24 Dh le Kg

Consommations de matières

- M1 : 15 000 Kg pour les produits A
- M2 : 25 000 Kg pour les produits B

Charges directes de production

- Pour 6 600 A : 124 500 Dh (dont 30 000 Dh de Frais Fixes)
- Pour 6 200 B : 131 800 Dh (dont 50 000 Dh de Frais Fixes)

Charges indirectes

Eléments	Fixes	Variables
ADMINISTRATION	40 000	2 000
APPROVISIONNEMENT	16 000	41 800
ATELIERS	88 000	157 160
DISTRIBUTION	36 000	27 000
Totaux Répartition Primaire	180 000	227 960

Les frais d'administration sont répartis à raison de 10% à L'approvisionnement, 80% aux ateliers et 10% à la distribution.

Le nombre d'unités d'œuvre correspondant à l'activité normale est le suivant pour chaque centre principal :

- Approvisionnement : 60 000 Kg de matières achetées
- Ateliers : 15 600 équivalents A (6000 A et 8000 B, coefficient 1,2) =>
 $1A = 1,2 B$, la nature des unités d'œuvres c'est le produit A ou équivalent (par exemple l'entreprise a produit 300 A et 420 B, le nombre d'unités d'œuvres dans ce cas là est de $[300 + (420 \times 1,2)] = 804$)
- Distribution : 1 800 milliers de dirhams de chiffre d'affaires.

Ventes

- 6 000 A pour 570 000 Dh
- 5 800 B pour 960 000 Dh
- Total 1 530 000

- 1- Effectuer le tableau de répartition des charges indirectes.
- 2- Calculer les coûts d'achat, coûts de production, coûts de revient et résultats analytiques pour le mois d'octobre, les sorties de stock étant évaluées au coût moyen pondéré.
- 3- Quel le coût net de sous-activité pour l'ensemble de l'entreprise.