جامعة عبد المالك السعدي
Université Abdelmalek Essaadi

مباراة لتوظيف تقني من الدرجة الثالثة
تخصص: Gestion des Entreprises
دورة: 04 أكتوبر 2026

| الاختبار الكتابي: الموضوع الخاص<br>مدة الإنجاز: ثلاث ساعات | معامل 06 |
|---|---|

## CAS DE MANAGEMENT (10 points)

### ARGASOUSS et le pari de l'internationalisation

Créée en 2017 et basée à Agadir, « ArgaSouss » est une PME marocaine (50 salariés, chiffre d'affaires de 30 millions de dirhams) spécialisée dans la production et la commercialisation de produits cosmétiques à base d'huile d'argan et de plantes aromatiques locales. Jusqu'à présent, l'entreprise vendait principalement sur le marché national via des parapharmacies et des boutiques spécialisées dans les produits de terroirs.

***Le projet de développement***

Face à la saturation du marché local, la fondatrice, Madame Azmi, décide de lancer une stratégie de croissance ambitieuse. Elle souhaite exporter ses produits vers l'Europe (France, Italie et Espagne) d'ici un an. Pour cela, elle prévoit le lancement d'une nouvelle gamme premium et 100 % biologique nommée « Atlas Gold », avec un packaging éco-responsable.

***Les défis identifiés***

- **Marketing :** L'image actuelle de ArgaSouss est perçue comme « traditionnelle ». Il faut convaincre une clientèle européenne exigeante et très connectée, face à des géants de la cosmétique bio.
- **Finance :** Le projet nécessite un investissement de 5 millions de dirhams (nouvelles machines de conditionnement, certifications bio, campagne marketing). De plus, les distributeurs européens exigent des délais de paiement de 60 jours, contre un paiement comptant sur le marché marocain.
- ***Ressources Humaines :*** L'équipe actuelle est très opérationnelle mais manque de compétences à l'international et en digital. De plus, les commerciaux actuels sont démotivés par ce changement de cap, craignant de perdre leurs primes sur le marché local. Enfin, le personnel de production doit s'adapter aux nouvelles normes de qualité européennes.

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/3825 - Wadifa Info - page 1/4

**Questions :**

**Volet Stratégie :**

1) Identifiez la stratégie de croissance choisie par ArgaSouss (en vous basant sur la matrice d'Ansoff).
2) Formulez trois forces et trois menaces (SWOT) pour l'entreprise dans le cadre de ce nouveau projet d'internationalisation.

**Volet Marketing :**

3) Proposez un positionnement clair pour la nouvelle gamme « Atlas Gold » sur le marché européen.
4) Déclinez brièvement le Mix-Marketing (les 4P : Produit, Prix, Place/Distribution, Promotion/Communication) pour assurer le succès de ce lancement en Europe.

**Volet Finance :**

5) L'exigence des distributeurs européens (paiement à 60 jours) va impacter un indicateur financier vital pour la PME. Lequel ? Expliquez pourquoi.
6) Proposez deux modes de financement distincts que Mme Azmi pourrait mobiliser pour financer l'investissement initial de 5 millions de dirhams, en précisant un avantage pour chacun.

**Volet Ressources Humaines**

7) Face au manque de compétences digitales et internationales, recommandez deux actions RH prioritaires à mettre en place rapidement.
8) Proposez une solution (financière ou non financière) pour vaincre la résistance au changement de l'équipe commerciale actuelle et relancer sa motivation.

## CAS DE COMPTABILITE GENERALE (10 points)

L'entreprise « Équipement du Nord », soumise à la TVA au taux normal de 20 %, est spécialisée dans la distribution de mobilier de bureau. Au cours de l'exercice comptable 2026, le comptable vous demande de traiter un extrait des opérations réalisées afin de préparer le bilan et le compte de résultat de fin d'année.

**Opérations de l'exercice 2026 :**

- **Le 05/03/2026 :** Achat de marchandises auprès du fournisseur « BUROMAX » pour un montant brut de 50 000 MAD HT. Le fournisseur accorde une remise commerciale de 10 %. L'opération est à crédit, payable dans 60 jours (Facture n° AC-12).

- **Le 12/06/2026 :** Vente de marchandises au client « AMATEX » pour un montant de 80 000 MAD HT. Le règlement est effectué le jour même par virement bancaire (Facture n° VE-83).

- **Le 01/09/2026 :** Pour assurer ses livraisons, l'entreprise acquiert une camionnette neuve pour 120 000 MAD HT. Le règlement s'effectue par chèque bancaire (n° 40056). Ce matériel de transport est amortissable en mode linéaire sur une durée de 5 ans.



wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/3825 - Wadifa Info - page 2/4

- **Le 01/10/2026** : L'entreprise loue un nouveau local de stockage. Elle paie par virement bancaire un loyer semestriel d'avance d'un montant de 24 000 MAD (opération exonérée de TVA). Ce paiement couvre la période allant du 01/10/2026 au 31/03/2027.

**Informations relatives aux travaux de fin d'exercice (31/12/2026) :**

- ***Créance client*** : Le client « TARIQMEUB », qui doit à l'entreprise une somme de 24 000 MAD TTC (TVA 20 %), connaît de graves difficultés financières à la suite d'un incendie dans ses locaux. L'entreprise estime la perte probable à 30 % du montant hors taxes (HT) de la créance.

- **Amortissement et régularisation :** Il faut constater la dotation aux amortissements de la camionnette acquise en septembre et procéder à la régularisation comptable du loyer payé en octobre.

**Travail à faire :**

1) **Opérations courantes :** Enregistrez au journal de l'entreprise les opérations des 05/03, 12/06, 01/09 et 01/10/2026.

2) **Travaux d'inventaire :** Passez au journal les écritures de régularisation nécessaires au 31 décembre 2026 (Amortissement du matériel de transport, provision sur le client TARIQMEUB et régularisation du loyer).

3) ***Question de réflexion économique :*** Quel est l'impact net (en DH) de l'ensemble de ces opérations sur le Résultat de l'entreprise pour l'exercice 2026 ?

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/3825 - Wadifa Info - page 3/4

# Wadifa Info

www.wadifa-info.com

**Le sujet suivant à préparer** — **النموذج التالي للتحضير**

## نموذج مباراة توظيف تقني من الدرجة الثالثة - وزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل

Modèle de concours : Technicien – 3e grade – Ministère de l'Inclusion Économique, de la Petite Entreprise, de l'Emploi et

www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/390

**Chaîne WhatsApp** — **قناة واتساب**

## المباريات الجديدة والنتائج كل يوم

Nouveaux concours et résultats chaque jour

www.wadifa-info.com/wa

**Chaîne YouTube** — **قناة يوتيوب**

## امتحانات تجريبية بالتصحيح، بالدارجة

Examens blancs corrigés, expliqués en darija

youtube.com/@wadifainfo

**Envoyer à un ami** — **أرسل النموذج لصديق**

## شارك هذا النموذج على واتساب مع من يحضّر معك

Partagez ce sujet sur WhatsApp

wa.me