

المملكة المغربية

وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
كندية الدولة المكثفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

مباراة التوظيف في درجة تقني من الدرجة الثالثة
دورة 17 ماي 2026

المعامل

4

الاختبار الكتابي:

تخصص: تدبير المقاولات

مدة الاختبار

03 ساعات

اكتب في احد الموضوعين التاليين باللغة العربية أو الفرنسية:

Traitez l'un des deux sujets suivants en arabe ou en français :

الموضوع رقم 1 :

كيف يمكن لمدير المقولة استخدام تحليل عتبة الربحية في اتخاذ القرارات التسعيرية والإنتاجية؟ حلل وناقش.

Sujet N°1 :

Comment un chef d'entreprise peut-il utiliser l'analyse du seuil de rentabilité dans la prise de décisions en matière de prix et de production ? Analysez et discutez

الموضوع رقم 2 :

قارن بين نمطي التمويل: التمويل الذاتي والتمويل عبر المديونية، مبيّنًا تأثير كل منهما على الاستقلالية المالية للمقولة.

Sujet N°2 :

Comparez les deux modes de financement : l'autofinancement et le financement par endettement, en montrant l'impact de chacun sur l'indépendance financière de l'entreprise ?



Concours de Recrutement
1 Ingénieur d'Etat 1^{er} grade, 1 Administrateur 2^{ème} Grade,
et 3 Techniciens 3^{ème} Grade
Session du 03-03-2024

Techniciens 3^{ème} Grade

Épreuve écrite générale		الاختبار الكتابي العام	
Durée	3 heures	3 ساعات	المدة
Coefficient	2	2	المعامل

حدد نصا حول الموضوع التالي:

ما هي الإجراءات التي اتخذتها الحكومة المغربية لتشجيع الاستثمار، وما هو في رأيك دور الإدارة العمومية في تنزيل هذه الإجراءات؟

Rédiger une dissertation portant sur le sujet suivant :

Quelles sont les mesures mises en place, par le gouvernement marocain, pour encourager l'investissement, et quel est à votre avis le rôle de l'administration publique pour la déclinaison de ces mesures ?

المعامل	الاختبار الكتابي:	مدة الاختبار
4	تخصص: التدبير المالي والمحاسباتي/ المالية	4 ساعات

Veuillez répondre aux questions suivantes :

- ✓ 1- Définissez la gestion financière. Quels sont ses objectifs principaux au sein d'une organisation ?
- ✓ 2- Expliquez la différence entre la comptabilité financière et la comptabilité de gestion. Comment chacune d'elles contribue-t-elle à la prise de décision ?
- ✓ 3- Citez et expliquez les principaux états financiers d'une entreprise. Quelles informations clés fournit chacun de ces états ?
- ✓ 4- Expliquez l'importance du budget dans la gestion financière. Quels sont les étapes de son élaboration ?
- ✓ 5- Qu'est-ce que le fond de roulement et pourquoi est-il important pour la gestion financière d'une entreprise ?
- ✓ 6- Comment la gestion des coûts influence-t-elle la performance financière d'une entreprise ?
- ✓ 7- Citez le rôle de la trésorerie dans la gestion financière d'une entreprise. Quelles sont les meilleures pratiques pour gérer la trésorerie efficacement ?
- ✓ 8- Citez les différentes méthodes d'évaluation des investissements ? quels sont les avantages et les inconvénients de chacune ?
- ✓ 9- Citez et expliquez l'utilité du calcul du ratio d'endettement.
- ✓ 10- Citez et expliquez l'importance d'un Balanced Scorecard ?
- ✓ 11- A quoi sert la méthode ABC (Activity Based Costing) et expliquez les avantages et les inconvénients de cette méthode ?
- ✓ 12- Qu'est-ce qu'une « obligation » et une « action » ? en quoi consiste le rendement de chacune ?
- ✓ 13- Citez les différentes approches de gestion des risques financiers. Comment une entreprise peut-elle quantifier et gérer ses risques de marché, de crédit et de liquidité ?
- ✓ 14- Citez les effets de la politique monétaire sur la gestion financière des entreprises. Et comment les variations des taux d'intérêts influencent-elles les décisions d'investissement et le coût du capital ?
- ✓ 15- Citez l'importance de l'audit interne dans la gestion financière. Comment un audit interne efficace peut-il contribuer à la réduction des risques financiers et à l'amélioration de la performance globale de l'entreprise ?

Maximum 10 lignes

<u>المعامل</u>	<u>الاختبار الكتابي:</u>	<u>مدة الاختبار</u>
4	<u>تخصص: تسيير وإدارة الأعمال</u>	4 ساعات

أجب على الأسئلة التالية :

Veuillez répondre aux questions suivantes :

- 1- Comment peut-on développer une stratégie d'entreprise efficace ?
- 2- Quelles stratégies peuvent être mises en place pour éviter les problèmes de liquidité au sein d'une entreprise ?
- 3- Citez et expliquez les méthodes d'analyses de marché peuvent être utilisées pour développer une stratégie marketing efficace.
- 4- Quelle est l'importance de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) ?
- 5- Citez et expliquez les principaux indicateurs de performance (KPI). Comment les définir et les suivre efficacement ?
- 6- Quels outils peuvent être utilisés pour mesurer la performance ?
- 7- Comment utiliser le tableau de bord de gestion pour suivre la performance ?
- 8- Quelle est l'importance du reporting au sein de l'entreprise ?
- 9- Parmi des différentes techniques de choix d'investissement, donnez la signification et la formule utilisée pour « la capacité d'autofinancement » (CAF), « la valeur actuelle nette » (VAN) et « l'indice de profitabilité » (IP).
- 10- Quelles sont les étapes nécessaires pour créer une société au Maroc ?
- 11- Citez et expliquez les caractéristiques des formes juridiques des sociétés commerciales qui peuvent être établies au Maroc.
- 12- Quelles sont les effets de l'immatriculation au registre de commerce ?
- 13- Quels sont les éléments constitutifs d'un fonds de commerce ?
- 14- Quelles sont les principales obligations du commerçant ?
- 15- Qu'est-ce qu'une « obligation » ? en quoi consiste son rendement ?
- 16- Que confère l' « action » à son propriétaire ? et en quoi consiste son rendement ?
- 17- Qu'est-ce qu'un billet à ordre ?
- 18- Quelles sont les principales dispositions du code du travail marocain ?