المملكة المغربية

وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
كتابة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

مباراة التوظيف في درجة تقني من الدرجة الثالثة
دورة 17 ماي 2026

مدة الاختبار	الاختبار الكتابي:	المعامل
03 ساعات	تخصص: تدبير المقاولات	4

اكتب في احد الموضوعين التاليين باللغة العربية او الفرنسية:

Traitez l'un des deux sujets suivants en arabe ou en français :

الموضوع رقم 1 :

كيف يمكن لمدير المقاولة استخدام تحليل عتبة الربحية في اتخاذ القرارات التسعيرية والإنتاجية؟ حلل وناقش.

Sujet N°1 :

Comment un chef d'entreprise peut-il utiliser l'analyse du seuil de rentabilité dans la prise de décisions en matière de prix et de production ? Analysez et discutez

الموضوع رقم 2 :

قارن بين نمطي التمويل: التمويل الذاتي والتمويل عبر المديونية، مبينًا تأثير كل منهما على الاستقلالية المالية للمقاولة.

Sujet N°2 :

Comparez les deux modes de financement : l'autofinancement et le financement par endettement, en montrant l'impact de chacun sur l'indépendance financière de l'entreprise ?

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/797 - Wadifa Info - page 1/5

Concours de Recrutement
1 Ingénieur d'Etat 1er grade, 1 Administrateur 2ème Grade,
et 3 Techniciens 3ème Grade
Session du 03-03-2024

Techniciens 3ème Grade

Épreuve écrite générale		الاختبار الكتابي العام	
Durée	3 heures	3 ساعات	المدة
Coefficient	2	2	المعامل

حرر نصا حول الموضوع التالي:

ما هي الإجراءات التي اتخذتها الحكومة المغربية لتشجيع الاستثمار، وما هو في رأيك دور الإدارة العمومية في تنزيل هذه الإجراءات؟

Rédiger une dissertation portant sur le sujet suivant :

Quelles sont les mesures mises en place, par le gouvernement marocain, pour encourager l'investissement, et quel est à votre avis le rôle de l'administration publique pour la déclinaison de ces mesures ?

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/797 - Wadifa Info - page 2/5

دورة 19 يناير 2025

مدة الاختبار	الاختبار الكتابي:	المعامل
4 ساعات	تخصص: التدبير المالي والمحاسباتي/ المالية	4

Veuillez répondre aux questions suivantes :

1- Définissez la gestion financière. Quels sont ses objectifs principaux au sein d'une organisation ?

2- Expliquez la différence entre la comptabilité financière et la comptabilité de gestion. Comment chacune d'elles contribue-t-elle à la prise de décision ?

3- Citez et expliquez les principaux états financiers d'une entreprise. Quelles informations clés fournit chacun de ces états ?

4- Expliquez l'importance du budget dans la gestion financière. Quels sont les étapes de son élaboration ?

5- Qu'est-ce-que le fond de roulement et pourquoi est-il important pour la gestion financière d'une entreprise ?

6- Comment la gestion des coûts influence-t-elle la performance financière d'une entreprise ?

7- Citez le rôle de la trésorerie dans la gestion financière d'une entreprise. Quelles sont les meilleures pratiques pour gérer la trésorerie efficacement ?

8- Citez les différentes méthodes d'évaluation des investissements ? quels sont les avantages et les inconvénients de chacune ?

9- Citez et expliquez l'utilité du calcul du ratio d'endettement.

10- Citez et expliquez l'importance d'un Balanced Scorecard ?

11- A quoi sert la méthode ABC (Activity Based Costing) et expliquez les avantages et les inconvénients de cette méthode ?

12- Qu'est-ce qu'une « obligation » et une « action » ? en quoi consiste le rendement de chacune ?

13- Citez les différentes approches de gestion des risques financiers. Comment une entreprise peut-elle quantifier et gérer ses risques de marché, de crédit et de liquidité ?

14- Citez les effets de la politique monétaire sur la gestion financière des entreprises. Et comment les variations des taux d'intérêts influencent-elles les décisions d'investissement et le coût du capital ?

15- Citez l'importance de l'audit interne dans la gestion financière. Comment un audit interne efficace peut-il contribuer à la réduction des risques financiers et à l'amélioration de la performance globale de l'entreprise ?

(Maximum 10 lignes

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/797 - Wadifa Info - page 3/5

دورة 19 يناير 2025

مدة الاختبار	الاختبار الكتابي:	المعامل
4 ساعات	تخصص: تسيير وإدارة الاعمال	4

أجب على الأسئلة التالية :

Veuillez répondre aux questions suivantes :

1- Comment peut-on développer une stratégie d'entreprise efficace ?
2- Quelles stratégies peuvent être mises en place pour éviter les problèmes de liquidité au sein d'une entreprise ?
3- Citez et expliquez les méthodes d'analyses de marché peuvent être utilisées pour développer une stratégie marketing efficace.
4- Quelle est l'importance de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) ?
5- Citez et expliquez les principaux indicateurs de performance (KPI). Comment les définir et les suivre efficacement ?
6- Quels outils peuvent être utilisés pour mesurer la performance ?
7- Comment utiliser le tableau de bord de gestion pour suivre la performance ?
8- Quelle est l'importance du reporting au sein de l'entreprise ?
9- Parmi des différentes techniques de choix d'investissement, donnez la signification et la formule utilisée pour « la capacité d'autofinancement » (CAF), « la valeur actuelle nette » (VAN) et « l'indice de profitabilité » (IP).
10- Quelles sont les étapes nécessaires pour créer une société au Maroc ?
11- Citez et expliquez les caractéristiques des formes juridiques des sociétés commerciales qui peuvent être établies au Maroc.
12- Quelles sont les effets de l'immatriculation au registre de commerce ?
13- Quels sont les éléments constitutifs d'un fonds de commerce ?
14- Quelles sont les principales obligations du commerçant ?
15- Qu'est-ce qu'une « obligation » ? en quoi consiste son rendement ?
16- Que confère l' « action » à son propriétaire ? et en quoi consiste son rendement ?
17- Qu'est-ce qu'un billet à ordre ?
18- Quelles sont les principales dispositions du code du travail marocain ?

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/797 - Wadifa Info - page 4/5

Wadifa Info

www.wadifa-info.com

Le sujet suivant à préparer — **النموذج التالي للتحضير**

نموذج مباراة توظيف بالفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات تخصص المطلوب

Modèle de concours : Concours – Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et

www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/785

Chaîne WhatsApp — **قناة واتساب**

المباريات الجديدة والنتائج كل يوم

Nouveaux concours et résultats chaque jour

wadifa-info.com/wa

Chaîne YouTube — **قناة يوتيوب**

امتحانات تجريبية بالتصحيح، بالدارجة

Examens blancs corrigés, expliqués en darija

youtube.com/@wadifainfo

Envoyer à un ami — **أرسل النموذج لصديق**

شارك هذا النموذج على واتساب مع من يحضّر معك

Partagez ce sujet sur WhatsApp

wa.me