

المملكة المغربية
وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
مكتبة الدولة المملوكة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

مباراة التوظيف في درجة متصرف من الدرجة الثانية
قورة 19 يناير 2025

مدة الاختبار	4 ساعات	الاختبار الكتابي: تخصيص: تدبير وإدارة المشاريع	المعامل
			4

اجب عن السوالين التاليين:

- 1- ما هو الدور الذي يلعبه قطاع الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية؟
- Le rôle du secteur de l'Artisanat de l'économie sociale et solidaire dans le Développement économique, social et culturel ?
- 2- إلى أي مدى يمكن للذكاء الاصطناعي أن يغير العلاقة بين الإدارة العمومية والمواطنين؟ وما هي القضايا الأخلاقية التي قد يثيرها استخدامه؟
- Dans quelle mesure l'intelligence artificielle peut-elle transformer la relation entre l'Administration Publique et les citoyens ?
- Quels sont les enjeux éthiques que son utilisation peut poser ?

المملكة المغربية

وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
مكتبة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

مباراة التوظيف في درجة متصرف من الدرجة الثانية
دورة 19 يناير 2025

مدة الاختبار	الاختبار الكتابي:	المعامل
4 ساعات	تخصص: الابتكار الاجتماعي وإدارة منظمات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	4

أجب عن أحد السؤالين

السؤال 1:

يلعب الاقتصاد التضامني دورا كبيرا في تعزيز الديمقراطية التشاركية والتعاضد الاجتماعي وترسيخ أسس العدالة والمساواة، كما يهدف إلى المساهمة في التنمية الاقتصادية ببلادنا باعتباره آلية لإدماج القطاع غير المهيكل في المنظومة المالية.

من هذا المنطلق، أبرز إلى أي حد تمكن الفاعل العمومي من بناء اقتصاد تضامني يساهم في بلوغ أهداف التنمية المندمجة المتوخاة، ويحقق التوازن بين الغايات الاجتماعية والاقتصادية.

"L'économie solidaire joue un rôle important dans le renforcement de la démocratie participative, de la cohésion sociale et de l'établissement des bases de la justice et de l'égalité. Elle vise également à contribuer au développement économique de notre pays en tant que mécanisme d'intégration du secteur informel dans le système financier.

Dans cette perspective, il est essentiel de souligner dans quelle mesure l'acteur public a réussi à bâtir une économie solidaire qui contribue à l'atteinte des objectifs de développement intégré visés, tout en réalisant un équilibre entre les objectifs sociaux et économiques".

السؤال 2:

"الاقتصاد الاجتماعي والتضامني يهدف إلى تعزيز الإدماج الاجتماعي، وخلق فرص العمل، والتنمية المستدامة، مع تلبية احتياجات المجتمع المغربي."

"حلل وناقش"

« L'économie sociale et solidaire vise à promouvoir l'inclusion sociale, la création d'emplois et le développement durable, tout en répondant aux besoins de la société marocaine. »

« Analysez et Argumentez »

مباراة التوظيف في درجة متصرف من الدرجة الثانية دورة 19 يناير 2025		
مدة الاختبار	الاختبار الكتابي:	المعامل
4 ساعات	تخصص: تدبير الموارد البشرية	4

Sujet (20 pts) : Ressources Humaines (RH)

إن تدبير الموارد البشرية يجب أن يشكل الصدارة في برامج الإصلاح الإداري لأنه يعتبر حاليا محط انتقادات ويشكل سببا لبعض العراقيل ، ولكنه ، ان تم تطويره ، يوفر في ذات الوقت فرصا حقيقية لتحسين أداء المرافق العمومية بما يتناسب مع حاجيات المواطنين وتطلعات الموظفين .

” تحدث عن أهم الآليات الحديثة لتدبير الموارد البشرية ودورها في تحديث الإدارة العمومية.

La gestion des ressources humaines doit placée au cœur de la réforme Administrative parce qu'elle est une source de blocage et fait l'objet de nombreuses critiques tout du côté des responsables de l'administration que des partenaires sociaux en même temps qu'elle offre, si elle est modernisée, les moyens d'une amélioration du service public répondant à la fois aux besoins des citoyens et aux aspirations des fonctionnaires.

« Parler des outils les plus importants pour la gestion moderne des ressources humaines et de leurs rôles dans la Modernisation de l'administration publique. »

.....

المملكة المغربية

وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
مكتبة الدولة المثلثة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

مباراة التوظيف في درجة متصرف من الدرجة الثانية
دورة 19 يناير 2025

المعامل	الاختبار الكتابي:	مدة الاختبار
4	تخصص: تدبير وإدارة الاعمال	4 ساعات

أجب على الأسئلة التالية :

Veuillez répondre aux questions suivantes :

- 1- Comment peut-on développer une stratégie d'entreprise efficace ?
- 2- Quelles stratégies peuvent être mises en place pour éviter les problèmes de liquidité au sein d'une entreprise ?
- 3- Citez et expliquez les méthodes d'analyses de marché peuvent être utilisées pour développer une stratégie marketing efficace.
- 4- Quelle est l'importance de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) ?
- 5- Citez et expliquez les principaux indicateurs de performance (KPI). Comment les définir et les suivre efficacement ?
- 6- Quels outils peuvent être utilisés pour mesurer la performance ?
- 7- Comment utiliser le tableau de bord de gestion pour suivre la performance ?
- 8- Quelle est l'importance du reporting au sein de l'entreprise ?
- 9- Parmi des différentes techniques de choix d'investissement, donnez la signification et la formule utilisée pour « la capacité d'autofinancement » (CAF), « la valeur actuelle nette » (VAN) et « l'indice de profitabilité » (IP).
- 10- Quelles sont les étapes nécessaires pour créer une société au Maroc ?
- 11- Citez et expliquez les caractéristiques des formes juridiques des sociétés commerciales qui peuvent être établies au Maroc.
- 12- Quelles sont les effets de l'immatriculation au registre de commerce ?
- 13- Quels sont les éléments constitutifs d'un fonds de commerce ?
- 14- Quelles sont les principales obligations du commerçant ?
- 15- Qu'est-ce qu'une « obligation » ? en quoi consiste son rendement ?
- 16- Que confère l'« action » à son propriétaire ? et en quoi consiste son rendement ?
- 17- Qu'est-ce qu'un billet à ordre ?
- 18- Quelles sont les principales dispositions du code du travail marocain ?
- 19- Comment se déroule le processus de licenciement au Maroc ?
- 20- Quelles est l'efficacité de la médiation et de l'arbitrage pour résoudre les conflits et les litiges commerciales ?

NB : les réponses doivent fournir des explications claires et concises (Maximum 10 lignes par chaque réponse).

مباراة التوظيف إلى درجة متصرف من الدرجة الثانية نورة 19 يناير 2025		
المعامل	الاختبار الكتابي	مدة الاختبار
4	لمنحى: التدبير المالي والمحاسباتي/ المالية	4 ساعات

Veillez répondre aux questions suivantes :

- 1- Définissez la gestion financière. Quels sont ses objectifs principaux au sein d'une organisation ?
- 2- Expliquez la différence entre la comptabilité financière et la comptabilité de gestion. Comment chacune d'elles contribue-t-elle à la prise de décision ?
- 3- Citez et expliquez les principaux états financiers d'une entreprise. Quelles informations clés fournit chacun de ces états ?
- 4- Expliquez l'importance du budget dans la gestion financière. Quels sont les étapes de son élaboration ?
- 5- Qu'est-ce que le fond de roulement et pourquoi est-il important pour la gestion financière d'une entreprise ?
- 6- Comment la gestion des coûts influence-t-elle la performance financière d'une entreprise ?
- 7- Citez le rôle de la trésorerie dans la gestion financière d'une entreprise. Quelles sont les meilleures pratiques pour gérer la trésorerie efficacement ?
- 8- Citez les différentes méthodes d'évaluation des investissements ? quels sont les avantages et les inconvénients de chacune ?
- 9- Citez et expliquez l'utilité du calcul du ratio d'endettement.
- 10- Citez et expliquez l'importance d'un Balanced Scorecard ?
- 11- A quoi sert la méthode ABC (Activity Based Costing) et expliquez les avantages et les inconvénients de cette méthode ?
- 12- Qu'est-ce qu'une « obligation » et une « action » ? en quoi consiste le rendement de chacune ?
- 13- Citez les différentes approches de gestion des risques financiers. Comment une entreprise peut-elle quantifier et gérer ses risques de marché, de crédit et de liquidité ?
- 14- Citez les effets de la politique monétaire sur la gestion financière des entreprises. Et comment les variations des taux d'intérêts influencent-elles les décisions d'investissement et le coût du capital ?
- 15- Citez l'importance de l'audit interne dans la gestion financière. Comment un audit interne efficace peut-il contribuer à la réduction des risques financiers et à l'amélioration de la performance globale de l'entreprise ?

NB : les réponses doivent fournir des explications claires et concises (Maximum 10 lignes par chaque réponse).