

مباراة توظيف متصرفين من الدرجة الثانية
Management et stratégie des organisations :

نورة 2026/04/05

الاختبار الكتابي

المدة : 3 ساعات

Consignes générales

- L'usage de documents est interdit.
- La qualité de la rédaction, de l'argumentation et de la structuration sera prise en compte.
- Justifiez vos réponses par des concepts, outils et exemples pertinents, idéalement contextualisés à la province de Berkane.

PARTIE I : Question de synthèse (8 points)

Sujet :

Dans un contexte de transformation de l'action publique au Maroc, les administrations territoriales sont appelées à adopter des pratiques modernes de management.

Question :

Expliquez comment le management stratégique peut contribuer à améliorer la performance des collectivités territoriales.

PARTIE II : Étude de cas (8 points)

Cas : Province de Berkane – Développement territorial

La province de Berkane dispose de plusieurs atouts et contraintes

Travail demandé :

1. Diagnostic stratégique (3 pts)
-Réalisez une analyse SWOT de la province.
2. Proposition stratégique (3 pts)
-Proposez trois axes stratégiques prioritaires pour le développement territorial de la province.
3. Plan d'action (2 pts)
-Déclinez un des axes en :
 - Objectifs
 - Actions concrètes
 - Indicateurs de performance (KPI)

PARTIE III : Dissertation (4 points)

Sujet :

« La bonne gouvernance est aujourd'hui un levier essentiel de développement territorial. »

Discutez cette affirmation en vous appuyant sur :

- Les principes de bonne gouvernance (transparence, participation, redevabilité...)
- Le rôle des institutions publiques
- Les défis au niveau local