

Concours de recrutement : Épreuve écrite

مباراة توظيف : الاختبار الكتابي

Grade	Administrateur de 2ème grade	متصرف من الدرجة الثانية	الدرجة
Option	Gestion Financière et comptable (ou) Audit et Contrôle de Gestion	التدبير المالي والمحاسباتي أو التدقيق ومراقبة التدبير	التخصص
Durée	Quatre heures (4)	أربع ساعات (4)	المدة
Coefficient	4	4	المعامل
Session	déc-25	جنبر 2025	دورة

Cette épreuve comporte plusieurs parties qui doivent être traitées obligatoirement :
يتكون هذا الامتحان من عدة أجزاء يجب معالجتها بشكل إلزامي

Partie I:

Choisir et traiter l'un des sujets ci-dessous :

اختر وعالج أحد المواضيع المبينة ادناه :

Sujet 1 : Dans le cadre de la mise en œuvre de la Loi Organique relative à la Loi de Finances (LOF n°130-13) et de la consécration de la culture de performance au sein des établissements d'enseignement supérieur. Comment l'École Nationale d'Agriculture (ENA) de Meknès peut-elle concilier ses missions académiques et de recherche avec les impératifs de la gestion axée sur les résultats, l'optimisation budgétaire et la programmation budgétaire triennale ?

الموضوع 1: في إطار تنزيل مقتضيات القانون التنظيمي لقانون المالية رقم 130.13، وترسيخ مقاربة التدبير المبني على الأداء داخل مؤسسات التعليم العالي، كيف يمكن للمدرسة الوطنية للفلاحة بمكناس التوفيق بين مهامها الأكاديمية والبحثية ومتطلبات الحكامة المرتكزة على النتائج، في ظل إكراهات النجاح الميزانية و اعتماد البرمجة الميزانية لثلاث سنوات؟

Sujet 2 : Dans une perspective de renforcement de la gouvernance au sein des établissements de l'enseignement supérieur, l'audit interne et le contrôle de gestion constituent deux leviers essentiels de pilotage et de sécurisation de l'action publique. Dans quelle mesure leur articulation permet-elle d'assurer la protection des deniers publics tout en améliorant la qualité des services rendus aux bénéficiaires ?

الموضوع 2: انسجاما مع متطلبات تعزيز الحكامة داخل مؤسسات التعليم العالي، يشكل كل من التدقيق الداخلي ومراقبة التدبير رافعتين أساسيتين لتوجيه العمل العمومي وتأمينه. الى أي حد يساهم التكامل بين هاتين الوظيفتين في حماية الاموال العمومية والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة لفائدة المستفيدين؟

Partie II :**Traiter l'ensemble des questions suivantes :**

يجب معالجة جميع الاسئلة التالية :

Questions 1 :

Énoncé : L'ENA souhaite acquérir du matériel de laboratoire pour 1 500 000 DH. À mi-parcours, le projet affiche un taux de consommation des crédits de 70% mais un taux de livraison de seulement 20%.

Tâche 1 : Listez les étapes de l'exécution de cette dépense.

Tâche 2 : Analysez l'écart entre le budget consommé et les réalisations physiques. Quelles sont les causes probables ?

-Tâche 3 : Proposez trois mesures correctives pour redresser le projet avant la clôture de l'exercice budgétaire.

السؤال 1 (1,5 نقطة): ترغب المدرسة في اقتناء معدات مخبرية بمبلغ 1,500,000 درهم. في منتصف الطريق، أظهر المشروع نسبة استهلاك اعتمادات بلغت 70%، بينما بلغت نسبة التسليم 20% فقط.



- المهمة 1: عند مراحل تنفيذ هذه البعثة (الالتزام، التصفية، الأمر - الأداء، الأداء)
المهمة 2: حثّ العارق بين الميراثية المستهلكة والإنجازات الميدانية ما هي الأسباب المحتملة؟
المهمة 3: اقترح ثلاثة إجراءات تصحيحية لتسوية وصعوبة المشروع قبل الخلق السنة المالية

Question 2 (1 point) : Quelles sont les principales étapes d'une mission d'audit interne, depuis la planification jusqu'au suivi des recommandations ?

السؤال 2 (نقطة واحدة): ما هي المراحل الرئيسية لمهمة التدقيق الداخلي، ابتداء من التخطيط إلى غاية تتبع تنفيذ التوصيات؟

Question 3 (1 point) : Faites la distinction entre une mission d'assurance et une mission de conseil en audit interne, en précisant l'objectif de chacune.

السؤال 3 (نقطة واحدة): ميز بين مهمة التأكيد ومهمة الاستشارة في التدقيق الداخلي، مع توضيح الهدف من كل واحدة منهما.

Question 4 (1 point) : En quoi le principe d'indépendance de l'audit interne constitue-t-il un élément fondamental de la bonne gouvernance ?

السؤال 4 (نقطة واحدة): فيم يتمثل مبدأ استقلالية التدقيق الداخلي، وما أهميته في ترسيخ الحوكمة الجيدة؟

Question 5 (1 point) : Expliquez le rôle du système de contrôle interne dans la prévention et la maîtrise des risques au sein des organisations publiques ?

السؤال 5 (نقطة واحدة): اشرح دور نظم الرقابة الداخلية في الوقاية من المخاطر والتحكم فيها داخل المنظمات العمومية؟

Question 6 (1 point) : En quoi consiste la Programmation Budgétaire Triennale (PBT) et quel est son rôle dans la gestion des finances publiques ?

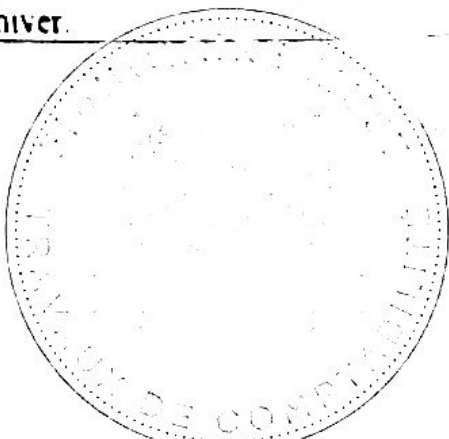
السؤال 6 (نقطة واحدة): فيم تتمثل البرمجة الميزانية الثلاثية السنوات وما دورها في تسيير المالية العامة؟

Question 7 (1,5 point) : Qu'entend-on par cartographie des risques, et quel est son apport dans la planification des missions d'audit interne ?

السؤال 7 (1,5 نقطة): ماذا نعني بخريطة المخاطر، وما دورها في تخطيط مهام التدقيق الداخلي؟

Partie III : Questionnaire à Choix Multiples (QCM) (1 point/question)

Une seule ou plusieurs réponses possibles	إجابة واحدة أو عدة إجابات ممكنة
QCM 1 : La fongibilité des crédits permet de : (A) Dépasser le budget total / (B) Redéployer des crédits entre paragraphes / (C) Payer des salaires avec l'investissement.	السؤال 1 (نقطة واحدة): مرونة الاعتمادات تسمح بـ: أ) تجاوز الميزانية الإجمالية / ب) إعادة توزيع الاعتمادات بين الفقرات / ج) أداء الأجور من ميزانية الاستثمار.
QCM 2 : L'audit interne est une activité : (A) Ponctuelle et répressive / (B) Indépendante et objective / (C) Uniquement comptable.	السؤال 2 (نقطة واحدة): التدقيق الداخلي هو نشاط: أ) ظرفي وزحري / ب) مستقل وموضوعي / ج) محاسباتي محض.
QCM 3 : Le budget Base Zéro consiste à : (A) Reconduire le budget N-1 / (B) Justifier chaque dépense sans référence au passé / (C) Réduire le budget à zéro.	السؤال 3 (نقطة واحدة): ميزانية على أسس الصفر تعني: أ) تجديد ميزانية السنة الفارطة / ب) تبرير كل نفقة دون الرجوع إلى الماضي / ج) خفض الميزانية إلى الصفر.
QCM 4 : Le tableau de bord sert à : (A) Sanctionner (B) Piloter (C) Archiver.	السؤال 4 (نقطة واحدة): لوحة القيادة تستعمل لـ: أ) العقاب / ب) القيادة والتوجيه / ج) الأرشيف.





Partie III : COMPTABILITE ET FISCALITE

Exercice 1 : (6 pts)

- 1- C'est quoi la différence entre le Résultat Comptable et le Résultat Fiscal ? (1pt)
- 2- Quel est le résultat distribuable aux associés ? Fiscal ou comptable ? (1pt)
- 3- Les charges sur exercices antérieurs sont-elles déductibles fiscalement ? Pourquoi ? (1pt)
- 4- Les dividendes reçus par la société et comptabilisés parmi ses produits sont-ils imposables fiscalement ? Pourquoi ? (1 pt)
- 5- La TVA payée par la société peut-elle être assimilée à une charge ? Pourquoi ? (1 pt)
- 6- C'est quoi un Manuel de Procédures comptables ? est-il obligatoire ? (1 pt)

Exercice 2 : (4 Pts)

Achats de marchandises importées = 2.000.000 DHS le 15/09/2025 (1\$=10 dhs)

Droits de Douane 450.000 dont 400.000 de TVA

Règlement du fournisseur le 30/10/2025 (1\$=11 dhs)

1. Quand peut-on récupérer la TVA/importation ? (2pt)

Règlement du fournisseur étranger le 30/10/2025

2. Comptabiliser les opérations ? (2 pts)

Exercice 3 : (2 pts)

Vente de prestations de services

TTC= 1.200.000, Retenue de garantie 10%

Au 31/12/2025, la créance est devenue douteuse (perte 10%)

1. Comptabiliser les opérations ? (1pt)
2. Quel est le traitement fiscal de la Provision sur clients ? (1pt)

Exercice 4 : (4 pts)

-Acquisition d'un matériel agricole à crédit le 06/07/2025 pour DH=120.000 TTC

1. Comptabiliser l'opération ? (1 pt)
2. Comptabiliser l'amortissement Linéaire au 31/12/2025 ? (1 pt)
3. Comptabiliser l'amortissement dérogatoire au 31/12/2025 ? (1 pt)
4. Comptabiliser l'opération de cession du matériel agricole après deux ans pour 58.000 dhs ? (1 pt)



Exercice 5 : (4 pts)

Stock initial de matières = 300.000 dhs

Stock final de matières = 250 000 dhs

1. Comptabiliser les opérations d'inventaire ? (1pt)
2. Sachant que le stock initial contient 1 000 article acquis à 10 dhs chacun et déprécié de 50%.
Comptabiliser les opérations d'inventaire (1 pt)
3. Quelles sont les différentes méthodes d'évaluation de stock admis par le CGNC ? (1pt)
4. Est-ce que la marge commerciale est impactée par la variation de stocks ? (1pt)

Bonne chance