

في هذا الإطار

الصفحة: 2 على 16

مباراة لطلبة المدارس الإعدادية الوطنية من الدرجة الأولى - دورة أبريل 2026 - الموضوع

الاختبار ، الاختبار كتابي : موضوع علم أو أسئلة ذات اختبارات متحدة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب تنفيذها أو باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة
التخصصي ، مراقبة للتدبير

Dossier I : Tests de connaissances.....(8,00 points)

Document 1 : Contrôle de gestion, un levier de pilotage de la performance

En visant l'optimisation de ses ressources et emplois, le contrôle de gestion assure le bon fonctionnement de toute organisation. Il permet ainsi l'orientation des décisions stratégiques en fournissant des informations fiables et pertinentes aux dirigeants. À travers l'élaboration de budgets, il anticipe les besoins financiers et fixe des objectifs clairs à atteindre. Également, il assure le suivi des performances en comparant les réalisations aux prévisions.

Encore plus, le contrôle de gestion met en place des indicateurs de performance afin d'évaluer l'efficacité des activités, contribuer à la maîtrise des coûts, améliorer la rentabilité, identifier les écarts entre objectifs et réalisations tout en veillant à la mise en œuvre d'actions correctives. Par ailleurs, il favorise la coordination entre les différents services de l'organisation tout en participant à la prise de décision en réduisant les incertitudes et les risques. Le contrôle de gestion est indispensable pour garantir la pérennité et la compétitivité de toute organisation.

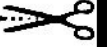
Source : Conçu par les concepteurs du sujet

Questions à choix multiples.....(5,00 points)

Q1	Le contrôle de gestion est généralement rattaché :
A	au service de production.
B	à la direction générale.
C	au service commercial.
D	à la gestion des ressources humaines.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

Q2	Soit une entreprise fabriquant et commercialisant 10 lots de produits pour un coût de revient de 56 000 UM. Une étude montre que la fabrication de 11 lots entrainerait un coût total de 61 000 UM avec un coût marginal égal à :
A	117 000 UM
B	5 600 UM
C	5 545,45 UM
D	5 000 UM
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



الصفحة: 3 على 16

مباراة التوظيف بمحورتي التربية الوطنية من الدرجة الأولى - دورة أبريل 2026 - الموضوع

الاجابة : المختار كذا : موضوع عام أو لائحة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة للتدريس ، مراقبة التدبير

Q3	La méthode la plus adaptée pour analyser la rentabilité des produits en incluant les coûts de conception et de service après-vente est :
A	la méthode du coût du cycle de vie (Life Cycle Costing).
B	la méthode du Direct Costing.
C	la méthode du coût cible (Target Costing).
D	la méthode des sections homogènes.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.



Q4	Le contrôle de gestion qui se concentre sur le suivi des objectifs à court terme et l'analyse des écarts entre prévisions et réalisations est dit :
A	contrôle organisationnel.
B	contrôle tactique.
C	contrôle stratégique.
D	contrôle opérationnel.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

Q5	Soit deux niveaux d'activités A_n et A_{n+1} auxquels correspondent respectivement les coûts C_n et C_{n+1} . Le coût marginal est égal à :
A	$(C_{n+1} + C_n) / (A_{n+1} - A_n)$
B	$(C_{n+1} + C_n) / (A_{n+1} + A_n)$
C	$(C_{n+1} - C_n) / (A_{n+1} + A_n)$
D	$(C_{n+1} - C_n) / (A_{n+1} - A_n)$
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار

الصفحة: 4 على 16

مباراة للتوظيف محاسبة التبريد الوطنية من الدرجة الأولى - دورة أبريل 2026 - الموضوع

الاجابة ، الاختبار كتابي : موضوع علم أو أسئلة ذات اختبارات متعددة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة للتخصص ، مراقبة التدبير

Q6	Le "reporting" en contrôle de gestion consiste à :
A	produire et transmettre des informations fiables pour le suivi de la performance et la prise de décision.
B	collecter, analyser et interpréter les données financières de bas niveau et les diffuser aux propriétaires.
C	élaborer des stratégies à long terme avant analyse des résultats.
D	se limiter uniquement à la communication des résultats financiers annuels.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

Une organisation propose sur le marché deux produits substituables A et B aux prix respectifs de 12 unités monétaires (UM) et 18 UM.

L'élasticité de la demande du produit B est égal à - 0,2.

L'élasticité de la demande du produit A par rapport au prix du produit B (élasticité croisée) est égal à 0,4.

Q7	Si les prix du produit B augmentent de 10%, la demande du produit B :
A	augmente de 4%.
B	diminue de 4%.
C	Augmente de 2%.
D	diminue de 2%.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.
Q8	Si les prix du produit B augmentent de 10%, la demande du produit A :
A	augmente de 4%.
B	diminue de 4%.
C	augmente de 2%.
D	diminue de 2%.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



الصفحة: 5 على 16

مباراة التوظيف بمقر وزارة التربية الوطنية من الدرجة الأولى - الدورة أبريل 2026 - الموعود

القطار ، اختبار كتابي : موضوع عام أو أسئلة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باختصاصات الوزارة المكلفة بتربية الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة

التحصيل ، مراقبة للتدبير

Q9	Dans la méthode ABC (Activity-Based Costing), un inducteur de coût est :
A	le nombre d'unités produites
B	un indicateur qui identifie l'origine de d'une ressource.
C	un facteur qui explique la consommation de ressources par une activité.
D	une unité de mesure de l'activité d'une section.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.
Q10	Le seuil de rentabilité correspond au :
A	chiffre d'affaires générant un bénéfice maximal.
B	chiffre d'affaires minimal qui maximise le résultat.
C	chiffre d'affaires où le résultat est positif.
D	chiffre d'affaires où le résultat financier est positif.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.
Q11	Le processus du contrôle de gestion comprend :
A	Planification – Exécution – Contrôle
B	Exécution – Planification – Contrôle
C	Définition des procédures – Pilotage et suivi – Contrôle
D	Définition des procédures – Exécution – Pilotage et suivi
E	Aucun des choix proposés n'est juste.
Q12	Le passage d'un contrôle de gestion "traditionnel" à un contrôle de gestion "stratégique" est mieux défini par :
A	la focalisation exclusive sur la gestion budgétaire.
B	la focalisation exclusive sur l'analyse des coûts.
C	l'intégration de variables qualitatives et d'un horizon de long terme.
D	l'abandon total de la comptabilité générale au profit de la comptabilité analytique.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



الصفحة: 6 على 16

مباراة للتوظيف من طرف مديرية التربية الوطنية من الدرجة الأولى - حوزة أبريل 2026 - الموضوع

الاجابة ، الاجابة كتابي : موضوع عام او اسئلة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتعلق بالمهام او الوظائف المطلوب شغلها او باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية او بالتخصصات المطلوبة للتدريس ، مراقبة للتدريس

Q13	La méthode du budget à base zéro restructure l'entreprise :
A	en tenant compte du passé et des modules vraiment utiles.
B	sans tenir compte du passé et en ne retenant pas les modules vraiment utiles.
C	en tenant compte du besoin présent et sans hiérarchisation des propositions budgétaires.
D	sans tenir compte du besoin présent, mais en retenant une hiérarchisation des propositions budgétaires.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

Q14	Le système d'Information affecte le rôle du contrôleur de gestion en :
A	le rendant obsolète car l'intelligence artificielle prend toutes les décisions.
B	le libérant des tâches de saisie pour en faire un " Business Partner ".
C	limitant le contrôle de gestion à la gestion de la base de données informatique.
D	segmentant les données pour éviter que les opérationnels ne les découvrent.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

Q15	La principale limite de la méthode des coûts complets traditionnels est qu'elle :
A	ne prend pas en considération les charges fixes directes.
B	se base sur l'analyse des coûts par activité.
C	impute le coût de chaque activité à l'ensemble des produits en fonction de leur consommation.
D	risque de générer des effets de subventionnement croisé entre différents produits.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار

الصفحة: 7 على 16

مباراة لادعوى محاسبية للتربية الوطنية من الدرجة الأولى - دورة أبريل 2026 - الموضوع

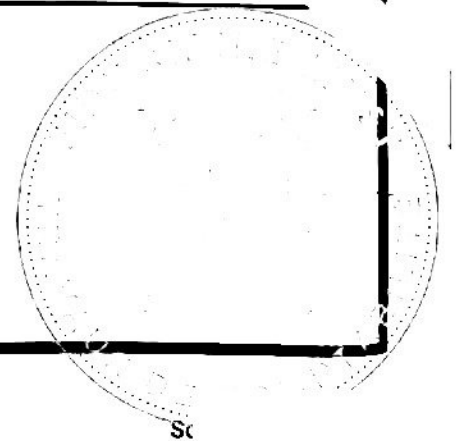
الاجابة ، الاختبار كتابي : موضوع علم أو أسئلة ذات اختيارات محددة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة

التدريس ، مراقبة التدبير

Q16	Dans le pilotage de la performance, l'excédent brut d'exploitation (EBE) est mesuré par :
A	la valeur marchande de la production augmentée des subventions d'exploitation.
B	le bénéfice net après impôts et avant déduction des dividendes.
C	la richesse créée par l'exploitation avant amortissements et frais financiers.
D	la richesse créée par l'exploitation avant amortissements et après déduction des frais financiers.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

Q17	Le coefficient d'imputation rationnelle des charges fixes se calcule par la formule :
A	Activité réelle/Activité normale
B	Activité normale /Activité réelle
C	$(\text{Activité réelle} + \text{Activité normale}) \times 100 / \text{Activité normale}$
D	$(\text{Activité normale} - \text{Activité réelle}) \times 100 / \text{Activité réelle}$
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

Q18	Dans le cadre de la gouvernance, la mission principale du contrôle de gestion est :
A	se substituer à la direction générale pour la prise de décision stratégique.
B	favoriser l'asymétrie d'information entre les mandants (actionnaires) et les mandataires (dirigeants).
C	éliminer totalement les risques d'opportunisme managérial par une surveillance physique.
D	garantir la conformité stricte aux normes comptables internationales.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.



لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



الصفحة: 8 على 16

مباراة لنموذج معسوف في الترتيب الوطنية من الدرجة الأولى - دورة أبريل 2026 - الموضع

الجهة : المختبر كتابي : موضوع عام أو لسنة ذات اختبارات متعددة (OCM) تتمتع بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باخصاصات الوزارة المكلفة بالترتيب الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة
التدريس : مراقبة لتسيير

Q19	Le pilotage de la qualité (Coût d'Obtention de la Qualité - COQ) distingue :
A	les coûts de contrôle et les coûts d'évaluation résultant de la vérification de la conformité des produits et services aux exigences du client après leur livraison.
B	les coûts de prévention, de détection et de défaillance internes et externes.
C	les coûts de prévention et les coûts des défaillances internes détectées après la livraison au client.
D	les coûts de détection et les coûts des défaillances externes détectées avant la livraison au client.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

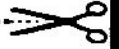
Q20	Dans l'analyse des coûts, une charge supplétive est :
A	une charge non inscrite en comptabilité analytique, mais prise en compte par la comptabilité générale.
B	une charge non inscrite en comptabilité générale, mais prise en compte par la comptabilité analytique.
C	une charge de la comptabilité générale et prise en compte par la comptabilité analytique.
D	une charge non inscrite en comptabilité générale, mais non prise également en compte par la comptabilité analytique.
E	Aucun des choix proposés n'est juste.

Travail à faire :

N°	Question	Barème
1	Complétez l'annexe n°1 en mettant la lettre correspondant à la réponse juste.	5,00 pts



لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



الصفحة: 9 على 16

مباراة للتوظيف من الدرجة الأولى - الدورة أبريل 2026 - الموضوع

الاهتمام : اختبار كتابي : موضوع عام أو أسئلة ذات اختبارات متحدة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باختصاصات الوزارة المكنة بالتربية الوطنية أو بقتضيات المطلوبة للتدريس ، مراقبة التدبير

Document 2 : Articulation entre contrôle de gestion, contrôle interne et audit interne

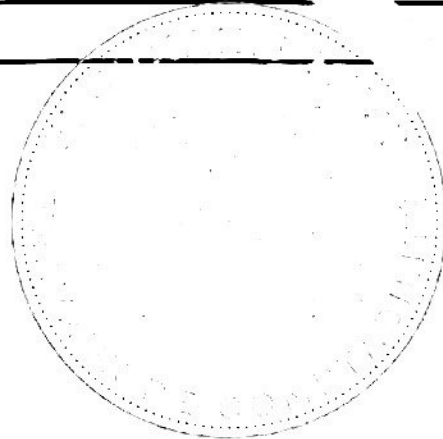
Le contrôle de gestion apparaît comme la composante de l'organisation chargée de définir, d'une part, les règles relatives au choix des actions à entreprendre et les moyens à mettre en œuvre. D'autre part, les procédures d'évaluation des résultats et d'aide à la prise de décision. La définition des règles d'accomplissement des actions choisies relève du contrôle interne. Ces deux ensembles, règles de décision, règles d'exécution, contribuent à la maîtrise de l'organisation. Encore faut-il vérifier que ces règles sont effectivement appliquées. À cet égard, l'audit interne a pour rôle d'en surveiller l'existence et l'application. Par exemple, la gestion des investissements suppose : des règles de choix (critères de rentabilité, de risque) (i) ; des procédures d'exécution (cahier de charges, autorisation de dépense, règles de comptabilisation) (ii) et des méthodes de suivi des réalisations (évaluation des temps, des coûts) (iii). (i) et (iii) concernent le contrôle de gestion, alors que le point (ii) relève du contrôle interne.

Par ailleurs, l'audit interne permettra à la direction de s'assurer que, pour les actes d'investissement, les règles et procédures existent et sont convenablement employées. Le contrôle de gestion vise l'élaboration des méthodes qui permettent de surveiller et de maintenir la cohérence globale des actions, sachant que **la performance ne résulte pas seulement de règles formalisées.**

Source : Conçu par les concepteurs du sujet

Travail à faire :

N°	Question	Barème
2	Compléter l'annexe n°2	3,00 pts



لا يكتب أي شيء في هذا الإطار

الصفحة: 10 على 16

مباراة لطلبة المدارس للتربية الوطنية من الدرجة الأولى - الدورة أبريل 2026 - الموضوع

الاجابة : اختبار كتابي : موضوع علم أو أسئلة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب تنفيذها أو باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة للتخصص ، مراقبة التدبير

Dossier II : Etude de cas..... (12,00 points)

En tant que contrôleur de gestion, l'entreprise « Techno plus » qui fabrique un seul produit « P », met à votre disposition les informations ci-dessous en vue d'une mission de contrôle de son activité (Coût, budget, performance, etc.).

Document 1 : Données de gestion pour l'exercice 2025

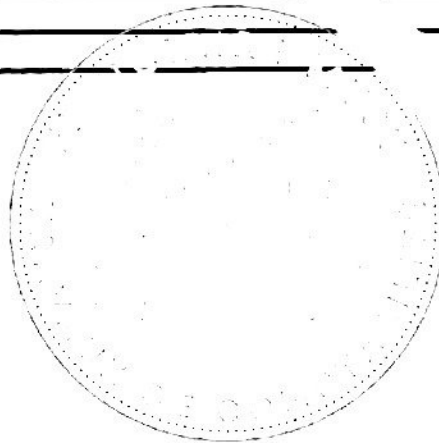
Ventes	60 000 unités
Prix de vente unitaire	120 DH
Charges variables unitaires	70 DH
Charges fixes	1 800 000 DH

Document 2 : Données de gestion pour le mois de janvier 2026

Eléments	Prévisions	Réalisations
Ventes	4 000 unités à 150 DH	3 500 unités à 140 DH
Coût variable	90 DH/unité	95 DH/unité
Charges fixes	120 000 DH	130 000 DH

TRAVAIL A FAIRE :

N°	Question	Barème
1	Compléter l'annexe n°3	2,75 pts
2	Compléter l'annexe n°4	9,25 pts



لا يكتب أي شيء في هذا الإطار

الصفحة: 11 على 16

مباراة التوظيف مسوحي التربية الوطنية من الدرجة الأولى - الدورة أبريل 2026 - الموضوع

الاهتمام ، اختبار كتابي : موضوع عام أو أسئلة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتعلق بالهياكل أو الوظائف المطلوب تغطيتها أو بالانتماءات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية أو بالانتماءات المطلوبة
التفصيل : مراقبة التدبير

Annexes à compléter

Annexe n°1 : Questions à choix multiples.....(5,00 points)

Question	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10
Réponse										

Question	Q11	Q12	Q13	Q14	Q15	Q16	Q17	Q18	Q19	Q20
Réponse										

Annexe n°2 :(3,00 points)

1- Définissez :

(1,00 pt)

Contrôle interne	
Audit interne	

2- Expliquez le passage en gras souligné.

(1,00 pt)

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار

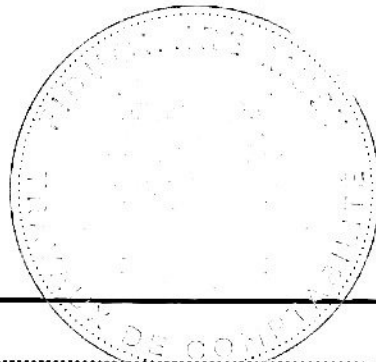
الصفحة: 12 على 16

مباراة التوظيف مسرعة للتربية الوطنية من الدرجة الأولى - دورة أبريل 2026 - الموحى

الاجتهاد ، الاجتهاد كافي : موضوع علم أو أسئلة ذات اختبارات متعددة (OCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو بالمخصصات الوزارية المكلفة بالتربية الوطنية أو بالمخصصات المطلوبة للتخصص ، مراقبة التدبير

3- Montrez comment les différents types de contrôle contribuent à la maîtrise de l'organisation.

(1,00 pt)



Annexe n°3 : Analyse des coûts(2,75 points)

1- Calculer :

(0,75 pt)

Elément	Formule	Application numérique	Résultat
Marge sur coût variable unitaire (MCVU)			
Marge sur coût variable totale (MCVT)			
Résultat courant (RC)			

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



الصفحة: 13 على 16

مباراة للتوظيف منسوبة للتربية الوطنية من الدرجة الأولى - دورة أبريل 2026 - الموضوع

الاهتمام ، اختبار كتابي : موضوع عام أو مسألة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتعلق بالمهارة أو الوظائف المطلوب تعلمها أو بالانتماءات الوزارة المتعلقة بالتربية الوطنية أو بالانتماءات المطلوبة

التمهين ، مراقبة التسيير

2- Déterminer et interpréter le seuil de rentabilité (SR)

(1,00 pt)

Elément	Formule	Application numérique et résultat	Interprétation
En volume			
En valeur			

3- Sachant que l'activité de l'entreprise s'étale sur 11 mois, déduire :

(1,00 pt)

Elément	Formule	Application numérique et résultat	Interprétation
la date de réalisation du seuil de rentabilité (D)			
Indice de sécurité (IS)			

لا يكتب أي شيء
في هذا الإطار

مباراة التوظيف متسوية التدريب الوطنية من الدرجة الأولى - دورة أبريل 2026 - الموضوع
الاجابة : اختبار كتابي : موضوع علم او اسئلة ذات اختبارات متحدة (OCM) تتعلق بالمهام او الوظائف المطلوب شغلها او باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية او بالتخصصات المطلوبة
التخصص : مراقبة التدبير

Annexe n°4 : Budgets et pilotage de la performance.....(9,25 pts)

1- Calculer pour le mois de janvier 2026 : (0,50 pt)

Elément	Formule	Application numérique	Résultat
Résultat prévisionnel (RP)			
Résultat réel (RR)			

2- Déduire et interpréter l'écart global sur résultat : (0,50 pt)

Formule	Application numérique et résultat	Interprétation

3- Décomposer l'écart sur chiffre d'affaires (prix / volume), Interpréter (1,50 pt)

--

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار

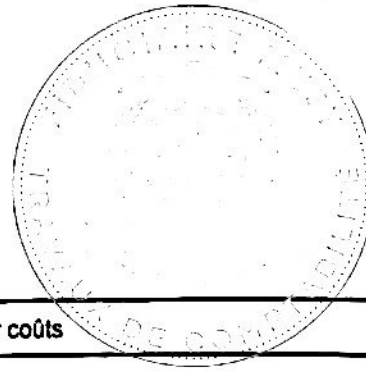
الصفحة: 15 على 16

مباراة لتوظيف مهندسي التربية الوطنية من الدرجة الأولى - الدورة أبريل 2026 - الموضوع

الاجابة ، الاختبار كتابي : موضوع عام أو أسئلة ذات اختبارات محددة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة
التمهيد ، مراقبة تشييد

4- Analyser les écarts sur coûts

(1,50 pt)



5- Proposer trois actions correctives liées aux écarts sur coûts

(1,00 pt)

6- Établir un budget flexible ajusté au niveau d'activité réel et recalculer le résultat courant, Interpréter

(2,00 pts)

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



الصفحة: 16 على 16

مباراة لطلبة متصرفي التربية الوطنية من الدرجة الأولى - الدورة أبريل 2026 - الموضوع

الاحكام ، الاختيار على : موضوع علم أو أسئلة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باختصاصات الوزارة المكلفة بالتربية الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة

التفصيل : مراقبة للتدبير

7- Identifier trois responsabilités potentielles des écarts selon la logique des centres de responsabilité (0,50 pt)

8- Proposer deux actions correctives aux insuffisances constatées (0,50 pt)

9- Proposez un tableau de bord de pilotage permettant de suivre la performance de l'entreprise en précisant trois indicateurs pertinents, leur formule, leur objectif et leur interprétation. (1,25 pt)

Indicateur	Formule	Objectif	Interprétation