



**CONCOURS D'ACCES AU CYCLE MASTER**  
**Master Spécialisé : Ingénierie de projets et**  
**management d'affaires (IPMA)**  
 Responsable de la formation: Pr. Tarik KASBAOUI  
 2<sup>ème</sup> promotion 2015/2016  
**Epreuve du test écrit**  
**Durée : 1h00 (01/10/2015)**

N.B. :

- ☐ L'usage d'une calculatrice non programmable est autorisé
- ☐ L'utilisation de téléphone portable est formellement interdite.
- ☐ Aucun document ou support n'est autorisé
- ☐ Cet examen écrit se décompose en deux parties :
  - ✓ la première partie est un questionnaire à choix multiples de 16 questions (**partie I/12 points**),
  - ✓ la seconde partie est composée d'une question à développement (la question doit être développée en 10 lignes maximum) (**partie II/08 points**),

**BON COURAGE !**

**PARTIE I : QCM**

(12 points),

(16 Questions/Cochez la case correspondant à la bonne réponse)  
 (Bonne réponse : +1/ Mauvaise réponse : -1/ Pas de réponse : 0)

|           |   |    |    |    |
|-----------|---|----|----|----|
| Questions | 1 | 2  | 3  | 4  |
| Réponses  |   |    |    |    |
| Questions | 5 | 6  | 7  | 8  |
| Réponses  |   |    |    |    |
| Questions | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Réponses  |   |    |    |    |

**Q1.** La principale difficulté de la structure « matricielle » est que :

- A. les spécialistes peuvent recevoir des instructions contradictoires de deux hiérarchies équivalentes
- B. le chef de projet ne peut disposer des spécialistes à son gré
- C. La hiérarchie technique est dépossédée de son pouvoir d'organisation
- D. les conflits ne peuvent être réglés qu'au plus au niveau

**Q2.** Une politique de qualité comporte toujours trois volets :

- A. technique, commercial, administratif
- B. planification, contrôle, amélioration
- C. conception, fabrication, maintenance
- D. diagnostic, évaluation, réaction

**Q3.** Selon le HCP, quel est le taux de croissance annuel du PIB au Maroc en 2014 ?

- A. Négative
- B. Autour de 0%
- C. Autour de 2,2%
- D. Autour de 4,2%

**Q4.** Lorsqu'il constitue son équipe, le responsable doit

- A. définir les postes, et les attributions aux personnes mises à sa disposition
- B. préciser les rôles de chaque membre de l'équipe
- C. définir les postes, et accepté dans son équipe que des personnes qui y correspondent
- D. établir son organigramme en fonction des effectifs dont il dispose

**Q5.** L'assurance qualité consiste à :

- A. définir des critères quantitatifs de qualité des produits
- B. vérifier que tous les produits sont conformes à des critères de qualité
- C. mesurer la validité des produits par rapport aux normes ISO
- D. établir des procédures formelles que doivent respecter les cycles de production et contrôler le respect

**Q6.** Qu'est ce que le décloisonnement ?

- A. c'est le désengagement des banques en tant que prêteurs
- B. c'est la privatisation des banques
- C. c'est l'unification des règles imposées aux intermédiaires financiers
- D. c'est l'abandon du contrôle des changes

**Q7.** La matrice des stratégies d'Ansoff recense :

- A. les principales positions stratégiques des concurrents
- B. les grandes options de croissance à la disposition de l'entreprise
- C. les critères d'attractivité d'un marché
- D. Les avantages concurrentiels de coût et de différenciation

**Q8.** Un capital de 9000 DH est placé à 8,5 % du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2013. La valeur acquise est égale à :

- A. 9773,50 DH
- B. 9765,00 DH
- C. 9756,00 DH
- D. 765,00 DH

**Q9.** Un placement de 4500 Dh sur un livret de caisse d'épargne durant 7 mois au taux de 3 % conduit aux intérêts :

- A. 78.75
- B. 28.65
- C. 58.45
- D. 98.35

**Q10.** A quel taux faut-il placer un capital de 20000 Dh pendant 6 mois pour qu'il rapporte 1000 Dh?

- A. 12,5%
- B. 10%
- C. 13%
- D. 11%



**PARTIE II :**

**QUESTION A DEVELOPPEMENT**

(08 points).

**Q11.** La valeur acquise par un capital de 30000Dh placés à intérêts simples calculés à 8% est égale, au bout d'un certain temps, à 12000Dh. La durée du placement est égale à :

- A. 8 mois
- B. 1 an
- C. 6 mois
- D. 120 jours

**Q12.** La valeur nominale d'un effet qui, escompté au taux de 12% pendant 69 jours, a une valeur actuelle commerciale de 15 045,80 dh est égale à :

- A. 18 400 dh
- B. 10 400 dh
- C. 13 400 dh
- D. 15 400 dh

**(La réponse à la question doit être faite en 5 à 10 lignes maximum. Soyez synthétique, clair et concis)**

Il est demandé au candidat :

- de répondre à la question posée ;
- de construire une argumentation ;
- de mobiliser des connaissances et des informations pertinentes pour traiter la question ;
- de rédiger en utilisant un vocabulaire économique et social spécifique et approprié ;

«Selon la publication du fameux rapport du Benchmarking des Affaires économiques et du Business de la Banque Mondiale "Doing Business 2014". Certes, le Maroc a gagné huit places par rapport à 2013, cependant, beaucoup de critères décisifs pour le milieu des affaires, mais non pris en compte dans tous les rapports de "Doing Business". Ils montrent que le climat Business laisse à désirer et que beaucoup de chemins restent à faire.

**Quelles sont les pistes d'amélioration possibles de Climat des affaires au Maroc ?**