

Examen de recrutement des techniciens de 3^{ème} grade
15 juillet 2018

Option : gestion des entreprises agricoles

Epreuve écrite

Durée 3 heures

Coefficient 3

A/ Traiter au choix l'un des 2 sujets suivants. (10 points)

Sujet 1

Dans les économies de marché, le secteur des entreprises est essentiellement privé ; il couvre toute la palette des activités économiques qui s'étend de l'agriculture aux services, et notamment au commerce, en passant par l'industrie manufacturière, et tend de plus en plus à élargir son rayon d'action aux secteurs d'infrastructure et aux services sociaux. Au sein du secteur privé, il existe différentes catégories d'acteurs intervenant sur le marché : des travailleurs indépendants, des microentreprises, des petites entreprises, des entreprises de taille moyenne, de grandes entreprises et des sociétés multinationales. Plus de 90 % des entreprises dans le monde sont des petites et moyennes entreprises "PME". Dans l'ensemble, ce sont les PME qui génèrent de la croissance, créent des emplois, se développent plus rapidement et sont plus novatrices.

Les pouvoirs publics et le secteur privé au Maroc ont essayé plusieurs mécanismes d'incitation à la création de l'entreprise et l'accompagnement des entrepreneurs pour insuffler une dynamique de croissance au secteur agricole et assurer la durabilité des entreprises ainsi créées. Cependant, certaines contraintes n'ont cessé de limiter l'atteinte des résultats escomptés de ces mécanismes d'appui à la création de l'entreprise et l'accompagnement des entrepreneurs dans le secteur agricole. Ainsi, en vous aidant à appréhender cette problématique d'entrepreneuriat dans le secteur agricole, en voici des pistes de réflexion :

1. Analyser les mécanismes publics et privés d'incitation à l'entrepreneuriat et l'accompagnement des entrepreneurs au Maroc et leurs impacts sur l'économie agricole au Maroc.
2. Quels sont, à votre avis, les véritables enjeux et opportunités qui dessinent l'avenir des PME dans le secteur agricole au Maroc.
3. Comment renforcer les PME dans le secteur agricole, améliorer leur compétitivité et leurs performances et assurer leur durabilité afin qu'elles contribuent au développement économique et social et à la réduction de la pauvreté.

Sujet 2

Les entreprises sont au cœur des problématiques de développement durable. Quel que soit leur activité, elles consomment des ressources naturelles et des matières premières, de l'eau, de l'énergie, utilisent des moyens de production, de transport, génèrent des rejets dans l'environnement, etc et emploient des hommes et des femmes pour effectuer un travail. Leur fonctionnement, leur consommation, le cycle de vie des produits qu'elles fabriquent, les services qu'elles proposent, les conditions de travail qu'elles offrent à leurs employés, ont des répercussions sociales, environnementales et économiques importantes. Les entreprises qui décident de s'orienter vers le développement durable le font pour des raisons diverses : généralement, elles souhaitent minimiser leur impact environnemental, et veulent s'impliquer dans une politique de ressources humaines soucieuse du bien-être de ses employés.

L'objectif d'une entreprise qui intègre le développement durable à sa stratégie et son fonctionnement est d'assurer un développement maintenu dans le temps, respectueux d'un système de valeurs sociales et environnementales, dans une logique de progrès continu, tout en impliquant des acteurs internes et externes à l'entreprise.

Afin de vous aider à appréhender cette préoccupation de développement durable et de protection de l'environnement au Maroc en lien constant avec le mode de gestion des activités des exploitations et des entreprises agricoles, en voici des pistes de réflexion :

1. Citer et discuter les éventuels impacts positifs et/ou négatifs des modes de gestion des exploitations et entreprises agricoles marocaines sur l'environnement.
2. Quelles sont, à votre avis, les raisons susceptibles de motiver les exploitants et les entrepreneurs agricoles au Maroc à mettre en œuvre une démarche de développement durable.
3. Discutez les mécanismes et les outils mis en place par les pouvoirs publics au Maroc pour inciter les exploitations et les entreprises agricoles à intégrer la préoccupation environnementale dans leur mode de gestion et quelles sont à votre avis les contraintes susceptibles de limiter l'impact attendu de ces mécanismes et outils.

B/ Répondre aux questions suivantes. (10 points)

Question 1

Dans le cadre de la croissance de l'entreprise, sa stratégie doit évoluer afin de correspondre aux changements de situation. Le plan qui lui convenait il y a un an ne lui convient plus nécessairement maintenant. Les conditions du marché changent constamment ; l'entrepreneur doit donc revisiter et mettre à jour périodiquement son plan d'action. Quels sont les principes et les étapes de la planification.

Question 2

L'approche globale est une approche compréhensive du fonctionnement de l'exploitation agricole. Elle considère l'exploitation agricole en tant que système. Il vous est demandé de :

- définir la notion de système,
- citer et expliquer les principes de l'AGEA,
- préciser la démarche de réalisation d'une approche globale.

Question 3

Un éleveur bovin laitier a constaté que le coût de revient du lait produit au titre de l'année 2017 a augmenté bien que la taille du troupeau est resté inchangée et il n'a pas engagé de nouveaux investissements ou recrutements. Après avoir précisé la formule de calcul du coût de revient d'un litre de lait, préciser la démarche à suivre et les outils que vous lui recommandez pour identifier les causes de cette augmentation du coût de revient du lait.

Bonne chance