

ECHELLE 10 à 11

Barème : 1 point par question sauf précision

Outils autorisés : stylo noir ou bleu

نقطة لكل جواب باستثناء ما خلاف ذلك

الأدوات المسموح بها : قلم حبر أسود أو أزرق

Durée : 2h30

Cochez une réponse juste de chaque question

اختر إجابة صحيحة واحدة لكل سؤال

CULTURE GENERALE

ثقافة عامة

1- la prestigieuse agence américaine NASA a attribué la médaille du service exceptionnel à : (1 point)

- a. Kamal Oudrhiri
- b. Asmaa Boujibar
- c. Said ALAOU

1- منحت وكالة ناسا الأمريكية المرموقة ميدالية الخدمة المتميزة لـ: (نقطة واحدة)

- أ- كمال الودغيري
- ب- أسماء بوجيبار
- ت- سعيد العلوي

2- Le Solar Impulse est : (1 point)

- a- Un avion
- b- Une voiture
- c- Un train

2- الدافع الشمسي هو عبارة عن: (نقطة واحدة)

- أ- طائرة
- ب- سيارة
- ت- قطار

3- "Al Muqaddima" est une œuvre magistrale du savant musulman : (1 point)

- a. Ibn Sina

- b. Ibn Khaldoun**
c. Cherif El idrissi

3- المقدمة هو كتاب ألفه العالم الإسلامي: (نقطة واحدة)

- أ- ابن سينا
ب- ابن خلدون
ت- الشريف الإدريسي

4- L'un des pays ci-dessous mentionnés ne fait pas partie des quatre dragons asiatiques : (1 point)

- a. La chine**
b. Hong Kong
c. La Corée du Sud

4- أحد البلدان المذكورة أدناه لا ينتمي الى بلدان التناين الآسيوية الأربعة: (نقطة واحدة)

- أ- الصين
ب- هونغ كونغ
ت- كوريا الجنوبية

5- Le monument qui été transformé en mosquée et restitué au culte chrétien avant de devenir un musée est : (1 point)

- a. Basilique Sainte-Sophie, Istanbul en Turquie**
b. Mosquée bleue, Istanbul en Turquie
c. Alhambra, Grenade en Espagne

5- المعلمة التي تم تحويلها إلى مسجد وتم استعملت من قبل للعبادة المسيحية قبل أن تصبح متحفاً: (نقطة واحد)

- أ- آيا صوفيا ، اسطنبول في تركيا
ب- المسجد الأزرق ، اسطنبول في تركيا
ت- قصر الحمراء ، غرناطة في اسبانيا

6- Le système d'écriture des pharaons s'appelle : (1 point)

- a- Les hiéroglyphes**
b- Les syllabes
c- Hiragana

6- يسمى نظام الكتابة عند الفراعنة القدماء بـ: (نقطة واحدة)

- أ- الهيروغليفية
- ب- المقاطع
- ت- هيراجانا

7- L'algorithme est : (1 point)

- a- Un disciple du mathématicien arabe Al Khawarizmi
- b- L'art de compter
- c- **Une suite logique d'opérations devant être faites pour résoudre un problème**

7- **الانغوريم** هو عبارة عن: (نقطة واحدة)

- أ- تلميذ لعالم الرياضيات العربي الخوارزمي
- ب- مهارة العد
- ت- تسلسل منطقي للعمليات التي يتعين القيام بها لحل مشكلة

8- Le protectionnisme économique correspond à : (1 point)

- a. La liberté totale des échanges
- b. L'absence totale d'échanges
- c. **Un ensemble de mesures qui ont pour objectif la protection par rapport à la concurrence étrangère**

8- سياسة الحماية الاقتصادية هي عبارة عن: (نقطة واحدة)

- أ- حرية المعاملات التجارية
- ب- الغياب التام للمعاملات التجارية
- ت- مجموعة من التدابير التي تهدف إلى الحماية من المنافسة الأجنبية

9- Le savant grec qui s'est écrié « EUREKA » en prenant son bain est : (1 point)

- a- **Archimède**
- b- Thalès
- c- Pythagore

9- العالم اليوناني الذي صرخ قائلا "أوريكا" أثناء الاستحمام هو: (نقطة واحدة)

- أ- أرخميدس
- ب- طاليس
- ت- فيثاغورس

CONNAISSANCE ONP

معارف مرتبطة بالمكتب الوطني للصيد

10- En 2003, l'ONP a récupéré 4 halles gérés par l'ODEP, citez deux de ses halles : (2 points)

- a.
- b.

Mohammedia, Casablanca ; Safi ; Agadir

10- سنة 2003، استعاد المكتب الوطني للصيد أربع أسواق بيع السمك كان يديرها مكتب استغلال الموانئ، اذكر منها سوقين (نقطتين):

- أ-
- ب-

11- Le projet d'unité de transformation de la sardine en SURIMI et autres produits alimentaires était basé à : (1 point)

- a- Tan Tan
- b- Safi
- c- **Agadir**

11- وحدة معالجة السردين وتحويله الى سوريمي كان مقرها متواجدا بمدينة: (نقطة واحدة)

- أ- طان طان
- ب- أسفي
- ت- أكادير

12- Les produits de la pêche capturés en mer sont saisis : (1 point)

- a. Quand ils sont étalés et non vendues
- b. Quand ils ne correspondent pas aux normes des tailles commerciales réglementaires**
- c. Lorsque les espèces sont déclarées et sont mises en ventes

12- يتم احتجاز المنتجات السمكية المصطادة: (نقطة واحدة)

- أ- عندما يتم عرضها وعدم بيعها
- ب- عندما لا تستجيب لمعايير القياس التجارية القانونية
- ت- عندما تكون مصرحة ومعرضة للبيع

13- L'ONP a d'abord engagé le programme d'équipement en énergie photovoltaïque au niveau de 2 sites qui sont : (1 point)

- a. Imsouane et cala iris
- b. Lamhiriz et Aftissat**
- c. Lamhiriz et Tarfaya

13- بدء المكتب الوطني للصيد ببرنامج التجهيز بالطاقة الكهروضوئية (فطوفناييك) ، بموقعين هما: (نقطة واحدة)

- أ- امسوان و كالا إيريس
- ب- أمهيريز وأفتيسات
- ت- أمهيريز وطرفاية

14- La Pêche illicite est une : (1 point)

- a. Pêche pratiquée par des navires de pêche sans autorisation ou en violation des lois et règlements applicables aux eaux maritimes dans lesquelles la pêche est pratiquée.**
- b. Pêche qui n'a pas fait l'objet de déclaration auprès de l'autorité compétente ou qui a fait l'objet d'une fausse déclaration en violation des lois et des règlements
- c. Pêche pratiquée par des navires de pêche dépourvus de pavillon ou arborant illégalement un pavillon

14- الصيد الغير القانوني هو: (نقطة واحدة)

- أ- الصيد الذي تمارسه السفن دون ترخيص أو فيه انتهاك للقوانين الجاري بها العمل على مستوى المياه البحرية المخصصة للصيد
ب- الصيد الذي لم يكن موضوع تصريح لذا السلطات المختصة أو الذي كان موضوع تصريح كاذب خرقا للقوانين و التنظيمات و المساطر المطبقة.
ت- الصيد الممارس من طرف السفن التي لا تتوفر على علم او الحاملة لعلم غير قانوني.

15- L'ONP a été primé du prix « AmCham-CGEM » de l'entreprise citoyenne en : (1 point)

- a. 1999
b. 2001
c. 2003

15- حصل المكتب الوطني للصيد على جائزة "أمشام، للاتحاد العام لمقاولات المغرب" للمقاولة المواطنة سنة : (نقطة واحدة)

- أ- 1999
ب- 2001
ت- 2003.

16- Parmi ces projets lequel à un fort impact positif sur l'environnement : (1 point)

- a- Adapter et moderniser l'effort de pêche**
b- Dédier des espaces portuaires à la pêche et en assurer une gestion efficace
c- Développer les infrastructures et équipement de débarquement

16- من بين هذه الاختيارات ماهي المشاريع التي لها تأثير قوي على البيئة: (نقطة واحدة)

- أ- تكثيف وتحديث جهد الصيد
ب- تخصيص مساحات داخل الموانئ لصيد الأسماك مع ضمان التسيير الفعال
ت- تطوير البنية التحتية ومعدات الانزال

HYGIENE ET SECURITE

حفظ الصحة والسلامة

17- Entourez 4 dangers concernant la sécurité dans ce dessin ? Et expliquer le pourquoi ? (4 points)

17- ضع دائرة حول أربع مخاطر تهدد السلامة في الصورة مع شرح السبب: (4 نقاط)



Danger- الحالة	Explication du risque الشرح
1- utilisation de chaise roulante	Risque d'avoir un AT
2- utilisation du téléphone en marchant	Risque d'AT
3- porter des cartons lourds sans visibilité	Risque d'AT

4- s'asseoir en mauvaise position	Mal de dos
5- Produit dangereux	Risque d'AT
6- Rallonge utilisé	Risque d'AT

18- Les principales voies d'introduction de substances dangereuses dans le corps sont : (1 point)

- les yeux, la peau, l'ingestion et l'inhalation**
- l'inhalation, l'absorption par le foie et les reins ainsi que l'ingestion
- l'absorption par la peau, l'ingestion, l'inhalation et l'injection

18- الطرق الرئيسية لإدخال المواد الخطرة في الجسم هي: (نقطة واحدة)

- العيون ، الجلد ، الابتلاع والاستنشاق
- الاستنشاق ، الامتصاص عبر الكبد والكلية والابتلاع
- الامتصاص عن طريق الجلد ، الابتلاع ، الاستنشاق والحقن

MANAGEMENT ET MANAGEMENT DE PROJET

تدبير المشروع

19 - Sur la base des indices, ci- dessous, trouver les trois mots correspondant aux trois variables à prendre en compte impérativement lors de la mise en place d'un projet : (3 points)

Indice du 1er mot : J e suis onéreux

Indice du 2ème mot : J e suis la bonne ou mauvaise manière d'être du projet

Indice 3ème mot : J e suis le temps accordé pour l'accomplissement du projet

- Premier mot**Budget**.....
- Deuxième mot ...**planification ou tâche**....

c. Troisième mot**durée ou délai**....

19- وفقا للمؤشرات المذكورة أدناه اقترح ثلاث كلمات مناسبة تعبر عن المتغيرات الثلاثة التي يجب أخذها بعين الاعتبار أثناء إعداد المشروع: (ثلاث نقاط)

مؤشر الكلمة الأولى: أنا مُكَلَّف
 مؤشر الكلمة الثانية: أنا الطريقة الجيدة أو السبيل لإنجاز المشروع
 مؤشر الكلمة الثالثة: أنا الوقت الممنوح لإتمام المشروع

أ. الكلمة الأولى
 ب. الكلمة الثانية
 ج. الكلمة الثالثة

20- Choisir pour le terme « projet » la définition correspondante (1 point)

- a- **Un projet est un processus unique, qui consiste en un ensemble coordonné et maîtrisé comportant des dates de début et de fin, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques, incluant des contraintes de délais, de coûts et de ressources**
- b- Un projet est une démarche visant à structurer, assurer et réussir le bon déroulement d'un projet
- c- Un projet est la définition d'actions cohérentes intervenant selon une logique séquentielle pour réaliser ou pour atteindre un ou des objectifs

20- اختر التعريف الصحيح لمصطلح "مشروع" : (نقطة واحدة)

- أ - هو عبارة عن عملية وحيدة ، تتكون من مجموعة منسقة ومتقنة مع تواريخ البدء والانهاء ، يتم تنفيذها لتحقيق هدف يلبي متطلبات محددة ، بما في ذلك قيود الوقت والتكلفة والموارد.
- ب - هو منهج مصمم لهيكلة وضمان نجاح سير المشروع
- ج - هو تعريف للعمليات المتناسقة التي تعمل وفقاً لمنطق متسلسل لتحقيق هدف واحد أو أكثر

21- Parmi les causes d'échec d'un projet : (1 point)

- a- **Le manque de planification et de visibilité sur le projet**
- b- La mise en place de la gestion des risques dès le démarrage et la visibilité sur la disponibilité des ressources nécessaires
- c- L'identification, la prévention et la limitation des risques

21- من بين أسباب فشل المشروع: (نقطة واحدة)

- أ - عدم التخطيط وعدم وجود رؤية واضحة للمشروع
ب - ادراج تسيير المخاطر من البداية مع وضوح الرؤية حول تواجد الموارد الضرورية
ت - تحديد وتوقع المخاطر والحد من وقوعها

22- Le leadership est : (1 point)

- a. Une caractéristique innée que l'on a ou que l'on n'a pas. Certains ont donc plus de chance que d'autres à ce niveau
b. **Une qualité qui peut se travailler et se développer. Toute personne peut donc développer son leadership si elle y travaille**
c. Une caractéristique que l'on acquiert automatiquement en devenant manager dans une organisation

22- القيادة هي : (نقطة واحدة)

- أ - خاصية فطرية عند الشخص قد تكون أولاً تكون. قد يكون بعض الأشخاص أكثر حظاً من غيرهم في هذا الجانب
ب - هي مهارة يمكن الاشتغال عليها وتطويرها. إذا يمكن لأي شخص العمل على تطوير مهاراته القيادية.
ت - هي خاصية يمكن اكتسابها فور الحصول على منصب قيادي داخل مؤسسة ما.

23- Action collective implique : (1 point)

- a. Un groupe avec des objectifs personnels
b. **Un groupe avec des objectifs communs**
c. Une finalité

23- العمل الجماعي يعني: (نقطة واحدة)

- أ - مجموعة ذات أهداف شخصية.
ب - مجموعة ذات أهداف مشتركة.
ت - الهدف النهائي

24- Au retour au travail après trois semaines de déconnexion totale, vous trouvez sur votre bureau des courriers urgents sur différents sujets. Vous consultez votre boîte mail, un ensemble de mails sont en attente. Sur votre agenda deux réunions sont déjà programmées pour la journée. En un temps limité, vous devez prendre connaissance de toutes ces informations et prendre des décisions pour programmer votre journée.

Quelle est à votre avis la meilleure façon de faire face à cette situation ?
(2 points)

- Vous prenez connaissance des courriers et vous les triez en fonction de ce qui est urgent et important et ce qui l'est moins. Pour les problématiques importantes et urgentes vous voyez si toutes les informations sont cohérentes si ce n'est pas le cas, vous demander un complément d'information. Si nécessaire vous déléguez des tâches pour gagner du temps.**
- Vous considérez que vous êtes encore en vacances et vous transférer immédiatement les e-mails et les courriers à votre équipe en leur demandant de traiter les urgences.
- Pour éviter de laisser filer une réunion qui vous intéresse vous vous concentrez sur l'ordre du jour des deux réunions pour le reste vous aurez largement le temps de les traiter.

24- بعد فترة من الانقطاع عن العمل دامت ثلاث أسابيع تعود من جديد الى أجواء العمل و تجد فوق مكتبك مجموعة من المراسلات المستعجلة التي تهتم العديد من المواضيع. بعد الدخول الى بريدك الإلكتروني، تنتبه الى وصول عدد كبير من الرسائل الإلكترونية التي تنتظر الرد. كما يتوجب عليك خلال اليوم نفسه مشاركتك في اجتماعين سبق وأن تم برمجتهما سلفاً. في وقت ضيق، وجب عليك التعرف على كل المعلومات الضرورية لأخذ القرارات المخصصة للأنشطة المبرمجة لهذا اليوم.

في رأيك، ماهي أفضل طريقة للتعامل مع هذا الموقف؟ (نقطتان)

أ - تقوم بقراءة المراسلات والتعرف على مضمونها ومن تم ترتيبها حسب درجة أهميتها واستعجاليتها. اما بالنسبة للمسائل ذات الطابع الاستعجالي والمهم تقوم بالتأكد من صحتها وإذا لم تكن واضحة بما يكفي تطلب المزيد من التوضيحات والمعلومات حول الموضوع. وان كان من الضروري القيام بمهمة ما فيمكنك تكليف أحد الأشخاص من أجل التكفل بها.

ب - تعتبر نفسك أنك لا تزال في عطلة وتقوم بتوجيه رسائل البريد الإلكتروني والمراسلات على الفور إلى فريقك وتطلب منهم التعامل مع الحالات ذات الطابع الطارئ والاستعجالي.

ت - تقوم بالتركيز على جدول أعمال الاجتماعين المبرمجين سلفاً وتترك الباقي لوقت لاحق

LOGIQUE ET RAISONNEMENT

المنطق

25- Trouvez le chiffre manquant : (1 point)

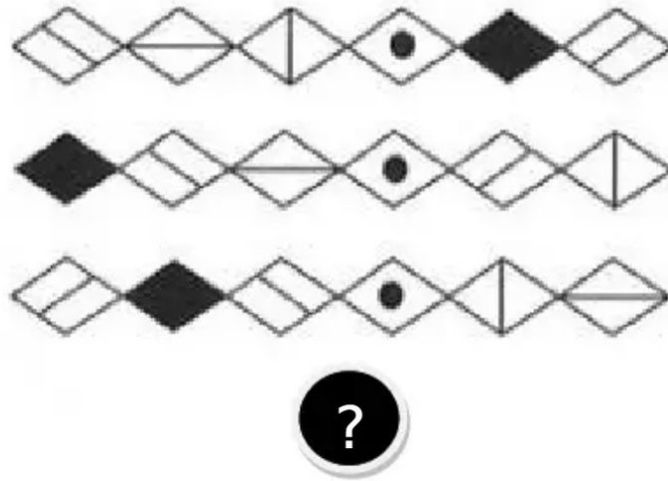
25- ابحث عن الرقم الناقص : (نقطة واحدة)

1 2 3 1 2 3 4 2 3 4 5 3 4 5 ?

- a. 6
- b. 5
- c. 4

26- Trouvez la figure manquante : (1 point)

26- ابحث عن الشكل الناقص : (نقطة واحدة)



A

B

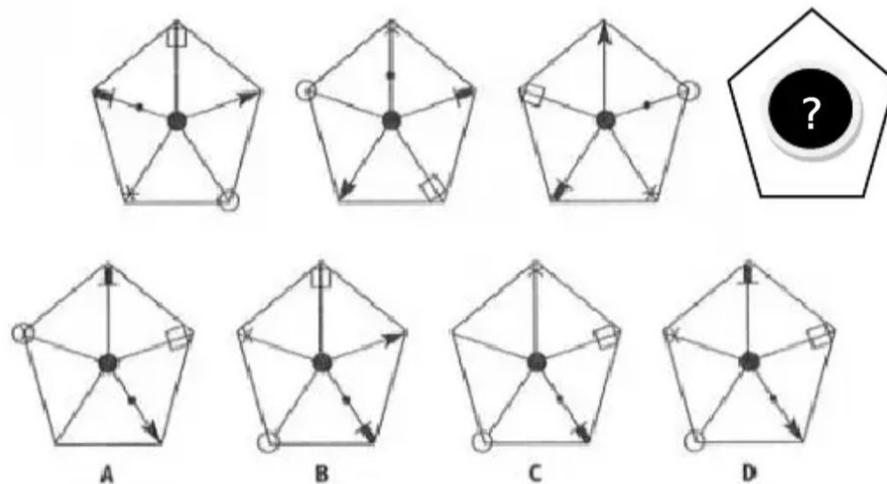
C



D'une ligne à l'autre, l'avant-dernier losange se déplace toujours au début et le troisième losange en partant de la gauche se déplace toujours à la fin.
Bonne réponse A

27- Trouvez la figure manquante : (1 point)

26- ابحث عن الشكل الناقص: (نقطة واحدة)



Le carré, la flèche, le cercle, le rectangle et la croix tournent de deux côtés dans le sens des aiguilles d'une montre, le point noir tourne d'un côté dans le sens des aiguilles d'une montre

Bonne réponse : D

DIAGNOSTIC ET SYNTHÈSE

تشخيص وتركيب

Conserve de poisson : L'industrie au chômage technique

L'inquiétude est au paroxysme chez les conserveurs de poisson. « Le risque d'arrêt technique de la totalité des usines se précise au jour le jour », alerte l'Union nationale des industries des conserves de poisson (Unicop). A moins de deux semaines du démarrage de la campagne de transformation, les professionnels font face à une grave pénurie en emballage métallique.

Les rares stocks dont disposaient certaines usines ayant été épuisés. Or, l'entreprise qui fournit le secteur en contenants métalliques, à hauteur de 85%, Crown Packaging en l'occurrence, est à l'arrêt depuis début mars dernier.

Comme L'Economiste l'avait annoncé, la raison, un conflit qui perdure depuis plus d'un mois et que tout porte à croire qu'il ne sera pas résolu de sitôt. Résultat redouté par les industriels, la mise au chômage de 25.000 emplois directs et 100.000 postes indirects dans la pêche, le transport et autres activités annexes.

Pour la profession, c'est tout simplement l'effet domino qui se produirait si rien n'est fait dans l'immédiat. C'est d'abord l'impact sur le secteur de la pêche qui lui fournit annuellement 350.000 tonnes de poisson pélagique. Ensuite, la rupture des livraisons à la clientèle avec toutes les conséquences qui en découlent en termes de pénalités et de perte de parts de marché.

Surtout que les professionnels ont toujours en mémoire les pertes qu'ils ont subies en 2011, en raison de la crise d'approvisionnement en matière première. « Pas moins de 30% du chiffre d'affaires ont été déboursés sous forme de pénalités à la clientèle contractuelle », affirme la profession.

L'essentiel des exportations étant, en effet, réalisé sous forme de contrats de vente ferme. Et plusieurs semaines avant le démarrage de la campagne de transformation. Mieux, les commandes spécifiques ou le remplissage sous marques étrangères représentent une part importante des ventes à l'extérieur, soit 40%. Ce créneau est concentré sur les pays d'Europe et d'Amérique du Nord, les Etats-Unis et le Canada.

Pour le moment, le recours à l'import de boîtes vides est carrément écarté, soutient l'Unicop. Une telle opération nécessiterait entre 3 et 6 mois selon l'importance de la commande. Et en tout cas, elle ne peut se faire pour les marques de distribution. Les délais d'impression étant assez longs. Au total, les besoins annuels de la trentaine d'usines en service sont estimés à plus de 1,1 milliard de boîtes.

L'inquiétude des professionnels ne date pas d'aujourd'hui. Déjà, en 2014, ils avaient tiré la sonnette d'alarme à l'occasion de la fusion-absorption de Crown avec la société Mivisa sur le risque d'une situation de quasi-monopole. Ce qui est effectif actuellement : Crown Packaging assure 85% du marché des emballages métalliques destinés à l'industrie de conserve de poisson. Ce qui rend difficile le recours aux autres fournisseurs compte tenu de leur faible capacité de production installée.

(Source : <https://www.leconomiste.com/article/996415-conserve-de-poisson>)

Date de Publication : 2016

مصبرات السمك: صناعة تعاني من عطل تقني

عبر الاتحاد الوطني لصناعات مصبرات السمك عن قلقه البالغ من التوقف التقني الحاصل على مستوى المصانع المختصة لصناعة المصبرات السمكية إثر النقص الحاد في العبوات المعدنية المخصصة لتعليب السمك.

حيث تجدر الإشارة على أن جميع الاحتياطات من العبوات المعدنية تم استنفادها، كما أن شركة (كراون للتعليب) المختصة في هذا المجال والتي تزود قطاع انتاج مصبرات السمك بأزيد من 85٪ من احتياجاته من العبوات المعدنية، تعرف توقفا منذ شهر مارس الماضي.

كما أعلنت جريدة الإيكونوميست، على أن سبب هذا التوقف ناتج عن مشكل دام أزيد من شهر والذي لا يعطي بوادرا على قرب حله.

ونتيجة لذلك يخشى ارباب ومسؤولو الشركات المصنعة للمصبرات السمكية من تدهور القطاع وخطر اغلاق المصانع، حيث أنه سيشكل تهديدا حقيقيا للقطاع وقد يعرض أزيد من 25000 عامل يشتغلون بصفة مباشرة و100000 عامل بصفة غير مباشرة في قطاع الصيد و النقل وأنشطة أخرى لخطر البطالة.

بالنسبة للقطاع، فإن تأثير الدومينو التسلسلي هو الذي سيحدث ببساطة إذا لم يتم القيام بأي شيء ووضع حلول فعالة على الفور. حيث تجدر الإشارة على أن هذا المشكل سيؤثر سلبا على قطاع مصبرات السمك الذي يوفر سنويا أزيد من 350000 طن من المصبرات. وأن أي خلل على مستوى تسليم هاته المنتجات للعملاء سيترب عنه خسائر مالية فادحة كما سيهدد المصانع من فقدان حصتها من السوق.

حيث أشار مهنيو القطاع على أنهم تكبدوا خسائر مالية كبيرة سنة 2011، بسبب أزمة إمدادات المواد الخام. حيث تم صرف ما لا يقل عن 30٪ من قيمة التداول في شكل تعويضات للعملاء الموقعين على عقود التسليم. إذ يمثل سوق التصدير سوقا مهما بالنسبة للقطاع حيث يشكل 40٪ من حجم المبيعات الإجمالي والذي يتركز في الغالب على دول أوروبا ودول أمريكا الشمالية.

في وقتنا الراهن، يستبعد الاتحاد الوطني لصناعات مصبرات السمك عملية استيراد علب معدنية من الخارج بحيث أن عملية التسليم تستغرق حوالي 3 أشهر إلى 6 شهور حسب أهمية الطلبية. كما أن حل الاستيراد لا يمكن القيام به للمراكات المختصة للتوزيع، حيث تستغرق الطباعة مدة طويلة جدًا. في المجمل، تقدر الاحتياجات السنوية لمصانع مصبرات السمك حوالي 1.1 مليار علب معدنية.

وبالفعل حاليا شركة (كراون للتعليب) توفر 85٪ من حصة سوق المعلبات المعدنية الخاصة بصناعة مصبرات السمك ما يحول دون الرجوع، الى موردين آخرين لقلة قدرتهم على انتاج الكميات المطلوبة.

فيشار على أن قلق المهنين ليس وليد اللحظة، حيث تم إطلاق ناقوس الخطر سنة 2014 بعد اندماج كل من شركة "كراون وميفيز" للتعليب حيث تم تشكيل قطب وحيد يستحوذ على إجمالي إنتاج العلب المعدنية في ظل غياب منافس قوي على مستوى السوق المغربي.

الأسئلة:

28- Donnez du texte trois conséquences directes de la pénurie des boites de conserves (1 point)

- Augmentation du chômage
- Arrêt du travail pour les entreprises de transformation
- Arrêt de production pour les consommateurs
- Arrêt des activités annexes (transport...)

27- استخرج من النص ثلاثة تأثيرات مباشرة لنقص العلب المعدنية (نقطة واحدة)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

29-Expliquez l'effet Domino, évoqué dans le texte (2 points)

L'effet Domino expliqué dans le texte touche tout ce qui est en aval et en amont à l'activité de transformation càd : pêche et achat des poissons et ce qui est après les ressources humaines qui chôment, les activités de transport qui sont bloquées...

28- اشرح تأثير الدومينو التسلسلي المذكور في النص (نقطتان)

.....

.....

.....

.....

.....

30-A votre avis, comment peut-on affronter préventivement cette pénurie ? (3 points)

- Diversifier les fournisseurs
- Avoir un stock de sécurité
- Chercher à faire des investissements locaux dans ce type d'industrie
- Se réunir pour constituer une force de négociation

29- في رأيك، كيف يمكننا مواجهة هذا النقص بشكل وقائي؟ (ثلاث نقط)

.....

.....

.....

.....

.....