

## Concours de recrutement des administrateurs 3<sup>ème</sup> grade

### *Spécialité : Economie et gestion*

---

**SESSION DU 23 DECEMBRE 2020**

**EPREUVE ECRITE (Durée 3H)**

---

Instructions à lire, avec attention, avant de répondre aux questions :

- Le téléphone portable, documents ou cartables ne sont pas autorisés dans la salle de l'examen.
- Pas de prêt du matériel entre candidats
- Une seule feuille « réponse » nominative par candidat sans aucune possibilité de changement.
- Aucune autre marque ne doit être portée sur la feuille réponse
- Toute tentative de fraude sera sanctionnée.
- Vérifié que l'épreuve qui vous êtes remis, contient 40 questions.
- Pour répondre, cocher la ou les réponses(s) (mettre une croix(x) lisible au stylo noir ou bleu.
- Les questions sont notées sur 0,5 points

**Q1. Quels sont les différents systèmes de production ?**

- A. La production en continu
- B. La production par lotissement
- C. La production unitaire
- D. La production par petites séries
- E. La production de masse
- F. La production par capitalisation

**Q2. Qu'est-ce que la production en continu ?**

- A. Le produit est unique mais le nombre d'unités produites est quasiment illimité
- B. C'est la fabrication de produits standardisés en très grandes quantités afin de réaliser des économies d'échelle
- C. C'est la production à la commande
- D. C'est la production en petites quantités de produits ou de services identiques

**Q3. Qu'est-ce que la production en grandes séries ?**

- A. Le produit est unique mais le nombre d'unités produites est quasiment illimité
- B. C'est la fabrication de produits standardisés en très grandes quantités afin de réaliser des économies d'échelle
- C. C'est la production à la commande
- D. C'est la production en petites quantités de produits ou de services identiques

**Q4. Quels sont les critères de choix du système de production retenu par une entreprise ?**

- A. Les progrès de la technologie
- B. Les délais de fabrication
- C. Le système de production retenu par les concurrents directs
- D. Le système de production retenu par les concurrents indirects
- E. L'organisation du travail

Q5. Qu'est-ce que la production en flux poussés ?

- A. On établit des plans de production à partir des prévisions commerciales
- B. On établit des plans de production en fonction des besoins exprimés
- C. On établit des plans de production à partir des contraintes de l'environnement
- D. On établit des plans de production à partir des choix de la concurrence

Q6. Qu'est-ce que la production en flux tendus ?

- A. On établit des plans de production à partir des prévisions commerciales
- B. On établit des plans de production en fonction des besoins exprimés \*
- C. On établit des plans de production à partir des contraintes de l'environnement
- D. On établit des plans de production à partir des choix de la concurrence

Q7. Parmi les propositions suivantes, concernant la production en flux tendus, laquelle (ou lesquelles) représente(nt) un inconvénient ?

- A. Incapacité à faire face à des variations importantes de la demande
- B. Le stock est maximal
- C. Incapacité à faire face à des ruptures d'approvisionnement
- D. L'entreprise est peu réactive

Q8. Parmi les propositions suivantes, concernant la production en flux poussés, laquelle (ou lesquelles) représente(nt) un avantage ?

- A. Le coût du stockage est élevé
- B. Les fournisseurs sont peu fiables
- C. Capacité à faire face à des ruptures d'approvisionnement
- D. Les ruptures de stock sont évitées

Q9. Que signifie GPAO ?

- A. Graphique de Planification Assistée par Ordinateur
- B. Gestion de Production Assistée par Ordinateur
- C. Gestion Prévisionnelle Assistée par Ordinateur
- D. Graphique de Prévision Assistée par Ordinateur

Q10. Parmi les affirmations suivantes, concernant l'OST, laquelle (lesquelles) est (sont) juste(s) ?

- A. Décomposition des tâches
- B. Chronométrage des temps d'exécution
- C. Absence de spécialisation des individus
- D. Rémunération de groupe
- E. e) Autonomie et liberté des salariés

Q11. Quels sont les facteurs d'évolution de l'organisation de la production ?

- A. Les attentes sociales (évolution du genre de vie)
- B. La construction de l'image de l'entreprise
- C. L'évolution de la demande (recherche de produits personnalisés)
- D. La création artistique des salariés

Q12. La logistique gère les flux matériels et informationnels d'une entreprise

- A. Vrai
- B. Faux

Q13. Qu'est-ce que la logistique amont ?

- A. Elle porte sur la livraison des commandes aux clients
- B. Elle porte sur l'approvisionnement des produits
- C. Elle porte sur les économies d'énergie

Q14. Qu'est-ce que la logistique aval ?

- A. Elle porte sur la livraison des commandes aux clients
- B. Elle porte sur l'approvisionnement des produits
- C. Elle porte sur les économies d'énergie

Q15. Quels sont les enjeux de la log

- A. Rationalisation des procédures
- ✗ B. Supprimer le mode de production
- C. Diminution des coûts
- ✗ D. Transformer la logistique amont en logistique aval
- E. Connaître en temps réel les niveaux des stocks

Q16. Parmi les affirmations suivantes quels sont les aspects essentiels de la politique d'approvisionnement ?

- A. Gestion des rémunérations des salariés
- B. Gestion des stocks
- C. Gestion des achats
- D. Gestion du pouvoir de décision

Q17. Parmi les affirmations suivantes, concernant les phases d'un processus d'achat, lesquelles sont justes ?

- A. La reconnaissance du besoin
- B. La recherche des fournisseurs
- C. Le stockage des produits
- D. Le suivi des stocks
- E. Le suivi des commandes

Q18. La rentabilité permet de mesurer la capacité de l'entreprise à pouvoir investir

- A. Vrai
- B. Faux

Q19. Comment mesure-t-on la rentabilité économique ?

- A. Actif total / résultats d'exploitation
- B. Résultats de l'exercice / actif total
- C. EBE / actif total
- D. Résultat / capitaux propres

Q20. Comment mesure-t-on la rentabilité financière ?

- A. Actif total / résultats d'exploitation
- B. Résultats de l'exercice / actif total
- C. EBE / actif total
- D. Résultat / capitaux propres

Q21. Comment caractériser la notion de solvabilité dans l'entreprise ?

- A. C'est la capacité de l'entreprise à régler ses dettes à échéance
- B. C'est la capacité de financer elle-même la plupart de ses investissements
- C. C'est la faible capacité d'endettement

Q22. Comment mesure-t-on l'efficacité de l'outil de travail, représenté par les actifs ?

- A. Capacité d'autofinancement / capitaux propres ✗
- B. Résultats de l'exercice / actif total ✗
- C. EBE / (immobilisations + BFRE) ✗
- D. Résultat d'exploitation / (immobilisations + BFRE) ✗

Q23. Comment mesure-t-on le rendement des capitaux investis ?

- A. Capacité d'autofinancement / capitaux propres ✗
- B. Résultats de l'exercice / actif total ✗
- C. EBE / (immobilisations + BFRE) ✗
- D. Résultat d'exploitation / (immobilisations + BFRE) ✗

Q24. Comment mesure-t-on le rendement des moyens mobilisés pour l'activité ?

- A. Capacité d'autofinancement / capitaux propres
- B. Résultats de l'exercice / actif total
- C. EBE / (immobilisations + BFRE)
- D. Résultat d'exploitation / (immobilisations + BFRE)

Q25. Comment mesure-t-on le taux de profit ?

- A. Ventes / actif total
- B. Résultats de l'exercice / actif total
- C. Résultat / capitaux propres
- D. Résultat / ventes

Q26. Parmi les propositions suivantes, quelles sont les objectifs de la GRH ?

- A. Minimiser les coûts et accroître la productivité
- B. Motiver les salariés
- C. Augmenter la rémunération des dirigeants
- D. Réduire les effectifs et précariser le personnel

Q27. Quels sont les facteurs d'évolution de la gestion du personnel dans l'entreprise ?

- A. Le besoin de flexibilité
- B. Le besoin de nouvelles qualifications
- C. La politique keynésienne
- D. Les aspirations du personnel

Q28. La GPEC vise à anticiper l'évolution des emplois en termes d'effectifs et de compétences

- A. Vrai
- B. Faux

Q29. Quels sont les enjeux de la GPEC ?

- A. Adapter chaque salarié aux tâches qui lui sont confiés
- B. Motiver les salariés
- C. Stimuler ou renouveler les besoins des consommateurs
- D. Assurer la cohérence entre GRH et grandes décisions économiques de l'entreprise

Q30. Le dialogue social désigne l'ensemble des pratiques et des règles qui structurent les rapports entre employeurs et salariés.

- A. Vrai
- B. Faux

Q31. Quels sont les objectifs de la formation pour les salariés ?

- A. Plus grande productivité
- B. Enrichissement personnel
- C. Facteur de promotion
- D. Plus de flexibilité
- E. Meilleure adaptation aux évolutions techniques

Q32. Quels sont les objectifs de la formation pour l'entreprise ?

- A. Plus grande productivité
- B. Enrichissement personnel
- C. Facteur de promotion
- D. Plus de flexibilité
- E. Meilleure adaptation aux évolutions techniques

Q33. Parmi les affirmations suivantes, concernant les structures d'entreprise, lesquelles sont justes ?

- A. Structure hiérarchique
- B. Structure par fonction
- C. Structure additionnelle
- D. Structure élastique
- E. Structure matricielle
- F. Structure divisionnelle

Q34. A quelle structure se rapporte la notion suivante : « elle est fondée sur le principe de l'unité de commandement »

- A. Structure hiérarchique
- B. Structure par fonction
- C. Structure additionnelle
- D. Structure élastique
- E. Structure matricielle
- F. Structure divisionnelle

Q35. A quelle structure se rapporte la notion suivante : « elle regroupe les tâches par type de produit, de client ou par unité géographique »

- A. Structure hiérarchique
- B. Structure par fonction
- C. Structure additionnelle
- D. Structure élastique
- E. Structure matricielle
- F. Structure divisionnelle

Q36. A quelle structure se rapporte la notion suivante : « elle regroupe les tâches sur la base des processus de travail ou des fonctions (production, vente,...) »

- A. Structure hiérarchique
- B. Structure par fonction
- C. Structure additionnelle
- D. Structure élastique
- E. Structure matricielle
- F. Structure divisionnelle

Q37. Quels sont les facteurs qui agissent sur la structure de l'entreprise ?

- A. L'âge
- B. La taille
- C. La date de naissance
- D. L'environnement
- E. Le système technique
- F. La motivation des salariés

Q38. Plus une organisation est âgée et grande, plus elle a un comportement formalisé

- A. Vrai
- B. Faux

Q39. L'environnement comprend

elles ?

- A. La stabilité
- B. La complexité
- C. Le reengineering
- D. L'hostilité

Q40. Le besoin de pouvoir des dirigeants conduit l'entreprise à décentraliser sa structure

- A. Vrai
- B. Faux