

خاص بكتابة المباراة	مباراة لتوظيف منصرفي التربية الوطنية من الدرجة الأولى دورة ماي 2024 الموضوع	الجمهورية المغربية وزارة التربية الوطنية والمركز الوطني للتقويم والامتحانات A 1002 A 2 1002 A 1002
رقم الامتحان 25.04.25	الاسم والعنوان والعنوان www.encgmaroc.info	
التمهين:	الامتحان:	الامتحان والمراقبة الداخلية:
التمهين:	الامتحان:	الامتحان والمراقبة الداخلية:

خاص بكتابة المباراة	النقطة النهائية على بالأرقام وبالحروف اسم المصحح وتوقيعه :	التمهين: الامتحان: الامتحان والمراقبة الداخلية:
التمهين: الامتحان: الامتحان والمراقبة الداخلية:	ورقة الإجابة	

Consignes :

- Répondre à l'ensemble des questions sur les annexes ci-joint ;
- Rendre tous les documents et toutes les annexes complétées ;
- Veiller à la présentation soignée de la copie ;
- L'utilisation de la calculatrice non programmable est autorisée ;
- Pour les résultats des calculs obtenus, retenir uniquement deux chiffres après la virgule ;
- Tous les résultats doivent être justifiés.

Dossier n°1 : Organisations et audit

Mise en situation

L'audit, pour l'Académie Régionale d'Education et de Formation (AREF), est une fonction de « contrôle » qui vise à s'assurer de la conformité des actes et des procédures à l'ensemble des normes juridiques, comptables et financières applicables. Ainsi, l'audit interne de cet établissement public cherche à évaluer les résultats. Mais, il est également l'un des outils utilisés pour améliorer la performance de l'organisation.

L'activité de l'audit interne se démarque des autres fonctions de contrôle au niveau des outils utilisés, des démarches du protocole à suivre et des objectifs à réaliser.

Le temps, où le déclenchement d'un audit interne était perçu par les audités comme un signe de suspicion à leur égard, est révolu ! Aujourd'hui, le regard de l'audit interne est un regard particulier mais professionnel. Il est apprécié comme un examen salutaire, l'équivalent de la maintenance préventive sur les outils industriels ou de l'assistance dans le diagnostic d'une défaillance repérée. Profession créatrice de valeur ajoutée, l'audit est un partenaire de la direction générale et du management contribuant à accroître et à préserver la valeur de l'organisation en donnant, avec objectivité, une assurance, des conseils et des points de vue fondés sur une approche par les risques. L'audit a pour mission de décortiquer le fonctionnement de l'organisation afin de détecter les insuffisances et les risques susceptibles de mettre en cause le plan de marche fixé par le management. A ce titre, il permet notamment de vérifier la gouvernance du déroulement des contrôles qualité internes.

Quant à l'auditeur interne, son rôle consiste à vérifier l'exactitude des informations, organisationnelles ou financières, fournies aux dirigeants de l'organisation. Grâce à l'audit, ces derniers pourraient définir de nouveaux objectifs ou adopter de nouvelles méthodes de travail.

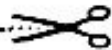
L'audit permet de s'assurer que les comptes reflètent bien la réalité économique de l'organisation. Il permet aussi d'analyser en profondeur les finances et la comptabilité de l'organisation pour savoir si les comptes sont bons et si l'organisation est réellement rentable.

Travail à Faire n°1

(7,00 points)

N°	Questions	Barème
1	Complétez l'ANNEXE N°1.	7,00 pts

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



مباركة لتوظيفهم منسوبي الدرجة الوطنية من الدرجة الأولى - دورة مايو 2024 - الموضوع الصفحة : 2 على 11

التحصيل ، الإقصاص والمراقبة الداخلية المظهر ، اختيار كفاي . موضوع عام أو أسئلة ذات اختيارات متحدة (QCM) تنطبق بالهام أو الوظائف المطلوب شغلها أو باختصاصات الزوارة
المكتلة بقرينة الوطنية أو بتخصصات المطلوبة.

Dossier n°2 : Organisations et contrôle de gestion

Document 1 : Contexte

Pour être compétitive, toute entreprise doit être performante, c'est-à-dire meilleure que ses concurrentes tant dans son organisation que dans sa stratégie. En effet, la performance oblige à une vision globale interdépendante de tous les paramètres de gestion internes et externes, qualitatifs et quantitatifs, techniques et humains, physiques et financiers.

A travers le contrôle organisationnel, l'entreprise cherche une gouvernance de ses pratiques pour une meilleure action de pilotage collectif.

La société "ALIMENTS POUR TOUS" est spécialisée dans la production et la commercialisation de produits alimentaires, elle est parmi les figurants sur le fichier « fournisseurs » d'une Académie Régionale d'Education et de Formation (AREF).

Vous êtes stagiaire à la division des affaires administratives et financières de cette AREF. Pour tester plusieurs hypothèses de ventes et les bénéfices potentiels correspondants, votre encadrant vous remet un extrait du dossier relatif à ladite société (Documents 2, 3, 4, 5 et 6).

Document 2 : Etude du seuil de rentabilité de l'entreprise

Les informations suivantes sont extraites des données de la gestion de l'entreprise "ALIMENTS POUR TOUS" :

- Charges fixes : 192 000 (en unité monétaire "UM")
- Taux de marge sur coût variable d'achat : 40%
- Taux de charges variables de distribution : 20%
- Taux de marge sur coût variable ¹ : 20%

Dans ce cadre, et pour une meilleure compréhension des tâches du contrôleur de gestion, vous êtes chargé en mars 2024 de déterminer le seuil de rentabilité de l'entreprise en présentant une solution graphique et une solution algébrique.

¹ Après déduction des charges variables d'achat et de distribution.

Document 3 : Analyse des charges fixes de l'entreprise

Dans le cadre de l'optimisation de l'usage des équipements, une étude technique montre qu'une utilisation rationnelle des machines de conditionnement par l'entreprise pourrait entraîner une diminution de ses charges fixes d'un montant de 28 800 UM.

Document 4 : Étude du chiffre d'affaires de l'entreprise

Les informations de base restant inchangées (Document 2), une majoration du taux des charges variables de distribution de 10%, pourrait permettre de réaliser un bénéfice sur son activité courante de 139 200 UM. Dans ce cas, le taux de marge sur coût variable serait de 18%.

لا يكتب أي شيء
في هذا الإطار



مباراة لتوظيف مخرجين التدرية الوطنية من الدرجة الأولى - الدورة ماي 2024 - الموضوع الصلحة : 4 على 11

القبلي ، الامتحان ، اختبار كتابي ، موضوع عام في أساليب اختبارات محددة (QCM) تتعلق بالقيام في مختلف الظروف شطيا أو باحتياجات طوارئ
شكلا بطريقة فرعية أو بالخصائص المطلوبة

Dossier n°1 : Organisations et audit

Annexe n°1 : (7,00 points)

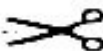
1- Définissez l'audit et relevez du document deux de ses objectifs. (1,00 pt)

Définition	
Objectifs	

2- Complétez le tableau ci-dessous : (0,75 pt)

Types d'audit	Définition
Audit de régularité	
Audit externe	
Audit opérationnel	

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



مهارة التوظيف منسوبة للتربية الوطنية من الدرجة الأولى - حصة 2024 - الموضع الصفحة : 5 على 11

التفصيل : الإقحام والبراعة الداخلية التحليل : اختيار كمي - موضوع علم أو استاذات اظهارات متحدة (QCM) تعلق بالمهارة أو المخرجات المطلوبة أو بالخصائص الوراثية
الكفاءة المطلوبة الوطنية أو بالخصائص المطلوبة

3- Une mission dans une AREF cherche l'adéquation entre les moyens mis en œuvre et les objectifs fixés, ainsi que l'évaluation de la pertinence des indicateurs.

a- Précisez en justifiant le type d'audit objet (0,75 pt)

Type d'audit	
Justification	

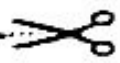
b- Enumérez trois objectifs de cette mission. (1,50 pt)

c- Citez quatre documents comptables et financiers de référence à utiliser pour cette mission. (1,00 pt)

d- Déterminez les entités administratives à auditer : (2,00 pts)

Au niveau de l'Académie Régionale de l'Education et de Formation (Deux entités)	Au niveau de la Direction Provinciale (Deux entités)

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



مباراة للتوظيف متدرجة التدريب الوطنية من الدرجة الأولى - حوزة مايو 2024 - الموضع الصفحة : 6 على 11
التخصص : الاقتصاد والمراقبة الداخلية الاختصاص : اختصار كتابي موضوع علم أو أسئلة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتلخص بالمهام أو الوظائف المطلوب تنفيذها أو بالخصائص الوظيفية
للمكانة بقرينة الوظيفة أو بالمتخصصات المطلوبة

Dossier n°2 : Organisations et contrôle de gestion

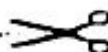
Annexe n°2 (Référence : Document 1) : (1,50 point)

- Définissez d'une manière très concise les concepts suivants : (0,75 pt)

Performance d'une organisation	
Contrôle interne	
Contrôle organisationnel	

2- Expliquez le passage en gras souligné. (0,75 pt)

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



مباراة لفوق لهند معسرفي التربية الوطنية عن الدرجة الأولى - حورة على 2024 - الموضوع الصلحة : 7 على 11

التفسس ، الاتخاض والمراحة الداخلية الجهار ، اختار كلسي موضوع عام أو أسئلة ذات الجهارات محددة (QCM) تطلق بالهام أو الوظائف انطوت نشاطها أو باختصاصات الوزاره
المكافاة والتربية الوطنية أو بالخصصات المطلوبة

Annexe n°3 (Référence : Document 2) :

(2,00 points)

1- Retrouvez le taux de marge sur coût variable.

(0,50 pt)

2- Déterminez le seuil de rentabilité de l'entreprise algébriquement et graphiquement ;

Algébriquement :

(0,50 pt)

Graphiquement :

(1,00 pt)

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



مباراة لتوظيف متصرفي التربية الوطنية من الدرجة الأولى - حوزة مايو 2024 - الموضوع الصلحة : 8 على 11

التدريس ، الاضطلاع والمراقبة الداخلية الاختيار ، الاختبار كفاي موضوع علم أو اسطة ذات اختبارات متعددة (QCM) تطلق بامكان أو الوقت المطلوب شطبها أو باختصاصات الوزارة ،
الكلمة بقرينة الوطنية أو بالتخصصات المطلوبة

Annexe n°4 (Référence : Document 3) :

(2,50 points)

1- Déterminez le nouveau seuil de rentabilité.

(0,50 pt)

2- Calculez et interprétez le taux de variation du seuil de rentabilité pour ce cas (Document 3) par rapport au cas précédemment étudié (Document 2) :

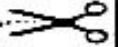
(1,50 pt)

Formule	Application numérique	Résultat	Interprétation

3- Proposez une action à entreprendre par l'entreprise pour améliorer sa rentabilité.

(0,50 pt)

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



مباراة لتوظيف متصرفي التربية الوطنية من الدرجة الأولى - حوزة مايو 2024 - الموضع الصفحة : 9 على 11

التفصيل : الاقتصاد والمراقبة الداخلية الأهل : الخضر كمال : موضوع علم أو استاذة ذات اختبارات متحدة (QCM) تنطق بالعلم أو فوسفات المطلوب نشاطها أو بالخصائص الفيزيائية
المكتبة بالترتيب الوطنية أو بالخصائص المطلوبة

Annexe n°5 (Référence : Document 4) :

(3,00 points)

- Déterminez le chiffre d'affaires qui correspond au résultat courant de 139 200 UM, en complétant le tableau ci-dessous : (2,00 pts)

Elément	Montant	%
Chiffre d'affaires		
Coût variable		
Marge sur coût variable		
Charges fixes		
Résultat courant		

Calculs justificatifs :

- Appréciez, en justifiant, la décision de majorer les charges variables de distribution, pour l'entreprise. (1,00 pt)

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



مباراة لتوظيف مخرجين القربية الوطنية من الدرجة الأولى - الدورة مايو 2024 - الموضوع الصفحة : 10 على 11

المختبر : الاختبار كلفي : موضوع علم أو استلة ذات اختبارات متعددة (OCM) تنطبق بالقيام أو فوطلف المطلوب تخطيط أو باختصاصات أخرى :
المكلفة بقربية الوطنية أو بالخصائص المطلوبة

Annexe n°6 (Référence : Document 6) :

(3,00 points)

Calculez les résultats courants obtenus pour les chiffres d'affaires de 1 900 000 et 2 200 000, en retenant un taux de marge sur coût variable (TMCV) de 20%. (1,00 pt)

Chiffre d'affaires	1 900 000	2 200 000
Marge sur coût variable		
Charges fixes	264 000	400 000
Résultat courant		

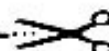
Déterminez les points morts pour les chiffres d'affaires de 1 900 000 et 2 200 000, étant donné que l'activité de reprise est répartie régulièrement sur toute l'année. (1,00 pt)

Chiffre d'affaires	1 900 000	2 200 000
Seuil de rentabilité		
Point mort		

Calculez les nouveaux taux de marge sur coût variable pour lesquels le résultat courant serait nul. (0,25 pt x 2 = 0,50 pt)

Chiffre d'affaires	1 900 000	2 200 000
Taux de marge pour un résultat nul		

لا يكتب أي شيء في هذا الإطار



مباراة للتوظيف منسوبة للدرجة الوطنية من الدرجة الأولى - حوزة على 2024 - الموضع الصلحة : 11 على 11

الديس، الاقتصاد والمراقبة الداخلية الحساب، احتياطي موضوع عام أو أمثلة ذات اعتبارات محددة (QCM) تنطبق بالتمام أو لوطائف المطلوب شطبها أو باختصاصات فردية
السلطة بقرينة وطنية أو باختصاصات المطلوبة.

déterminez le taux de marge sur coût variable d'achat qui permettrait de dégager un résultat courant positif, quel soit le palier de charges fixes envisagées. (0,50 pt)

chiffre d'affaires	1 900 000	2 200 000
taux de marge sur coût d'achat		

Annexe n°7 (Référence : Document 6) :

(1,00 point)

calculez le montant des ventes pour lequel la société ne réalise ni bénéfice ni perte.

(1,00 pt)