



Epreuve écrite
Concours de recrutement d'un
Administrateur 2^{ème} grade

الاختبار الكتابي
مباراة توظيف متصرف من الدرجة الثانية

08 novembre 2025

Profil : chargé(e) d'audit interne

Durée : 4 heures

A rédiger en langue arabe ou en langue française

Exercice 1 (10 points) :

1. Préciser la consistance, les outils et les objectifs de l'audit interne, du contrôle interne et du contrôle de gestion (2 points) ;
2. Préciser les différences entre l'audit de conformité et l'audit de performance en donnant des exemples pour chaque type d'audit (2 points) ;
3. Décrire les principales étapes de déroulement d'une mission d'audit interne dans un établissement public. Détaillez chaque étape. (4 points) ;
4. Quelle est la finalité de la comptabilité analytique au sein d'un établissement public, et comment cet outil peut-il être exploité de manière efficace pour améliorer les indicateurs de gestion de l'établissement ? (2 points)

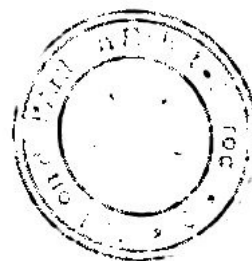
Exercice 2 (5 points):

Décrire la démarche de l'élaboration de la cartographie des risques dans une entité publique et préciser son rôle et son importance eu égard au respect de la réglementation et l'atteinte des objectifs de performance.

Quelles sont, selon vous, les mesures à mettre en place à même de renforcer le management des risques et améliorer les indicateurs de gestion de l'entité.

Exercice 3 (5 points):

Quelles sont les caractéristiques de passation et de gestion de la commande publique au Maroc et quels sont les rôles assignés à l'audit interne dans le cadre du système de gestion de l'achat public ?



يحرر باللغة العربية أو باللغة الفرنسية

السؤال الأول (10 نقط) :

1. وضح محتوى وآليات وأهداف التدقيق الداخلي، الرقابة الداخلية، ومراقبة التدبير؛ (نقطتان)
2. وضح الفرق بين تدقيق المطابقة وتدقيق النجاعة مع إعطاء أمثلة لكل نوع من التدقيق. (نقطتان)
3. ما هي المراحل الرئيسية لتنفيذ مهمة للتدقيق الداخلي في مؤسسة عامة؟ قم بتفصيل كل مرحلة. (4 نقاط)
4. ما هو الهدف من المحاسبة التحليلية داخل مؤسسة عامة، وكيف يمكن استغلال هذه الأداة بشكل فعال لتحسين مؤشرات إدارة وتدبير المؤسسة؟ (نقطتان)

السؤال الثاني (5 نقط) :

تحدث عن منهجية إعداد خريطة المخاطر في مؤسسة عمومية ووضح مدى أهميتها ودورها فيما يخص احترام القوانين والأنظمة وتحقيق أهداف النجاعة.

ما هي، في رأيك، الإجراءات الواجب اتخاذها لتعزيز إدارة المخاطر وتحسين مؤشرات تدبير المؤسسة؟

السؤال الثالث (5 نقط) :

ما هي خصائص تدبير الطلبات العمومية في المغرب وما هي الأدوار المنوطة بالتدقيق الداخلي في إطار منظومة تدبير المشتريات العمومية؟

