Agence Nationale pour
[illegible]
[illegible]

# CONCOURS DE RECRUTEMENT DU 3 DECEMBRE 2022

## Poste : Cadre supérieur chargé de l'audit interne et du contrôle de gestion

## Epreuve de spécialité – 3H

### Partie I : Audit interne

### Question 1 (3 points) :

Citer :

1. Quelles sont les différentes étapes d'une mission d'audit ?
2. Qu'est-ce que le comité d'audit et quel est son rôle au sein d'une organisation?
3. Citez et définissez brièvement les composantes du contrôle interne selon le COSO II.
4. Quelle est l'incidence de l'analyse des risques sur la conduite d'une mission d'audit ?

### Question 2 (4 points) :

Dans une société dont l'objet est la vente d'ordinateurs, les observations suivantes sont faites:

- Les commandes d'ordinateurs au fabricant sont passées par le directeur commercial dans le cadre de programmes annuels d'achats établis en fonction des prévisions de ventes ;
- Les ordinateurs sont livrés directement par les fournisseurs à un entrepôt géré par un chef magasinier. Chaque réception est accompagnée d'un bon de livraison (en double exemplaire) conservé par le chef magasinier, qui s'en sert pour contrôler la facture ;
- Les factures sont transmises au Directeur commercial qui :
  - Vérifie les prix et les quantités
  - Les envoie au chef magasinier, qui appose son visa « bon pour réception conforme »
  - Y appose la mention « bon à payer » après retour au magasin
  - Les transmet à la comptabilité pour comptabilisation et paiement

Indiquer les faiblesses constatées du contrôle interne, les risques associés et les solutions d'amélioration.



wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/3552 - Wadifa Info - page 1/5

**Question 3 (3 points) :**

Le Directeur de la société X a initié le chantier de révision de son organisation administrative et financière et désire renforcer son dispositif de contrôle interne en instaurant, au sein de son entreprise, un ensemble de contrôles à exercer régulièrement pour bien suivre son entreprise et afin d'amoindrir le risque d'erreurs ou d'éventuelles fraudes et de renforcer la gestion

M. le Directeur de l'entreprise X prend contact avec vous et vous demande de détailler l'ensemble des contrôles à effectuer pour garantir une bonne exécution du processus d'achat - fournisseurs, allant de la passation de la commande à la préparation des dossiers de paiement.



wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/3552 - Wadifa Info - page 2/5

## Partie II : Contrôle de gestion

### Question 1 (3 points) :

Choisir la ou les bonnes réponses :

**Q1- Le contrôle de gestion :**

A. Est un ensemble de procédures qui a pour but de permettre à la Direction de s'assurer que les objectifs sont atteints de manière efficace et efficiente.
B. Doit s'assurer que le comportement des individus est cohérent avec les objectifs de l'entité.
C. Doit non seulement être appréhendé dans le sens de « vérification », mais aussi dans celui de « pilotage de l'organisation ».
D. Les trois réponses sont exactes.

**Q2- Le processus du contrôle de gestion implique les phases :**

A. De prévisions budgétaires, pour indiquer la direction à prendre et le niveau de performance à atteindre.
B. D'évaluation des performances, grâce au système analytique ou à la comptabilité de gestion.
C. De contrôle budgétaire, caractérisé par le calcul et l'analyse des écarts entre les réalisations et les prévisions ajustées aux réalisations.
D. Les trois réponses sont exactes.

**Q3- Les dimensions du contrôle de gestion sont :**

A. Maitriser l'économie
B. Evaluer le système d'information
C. Aider à prendre la décision

**Q4- Quelle est la première étape de la méthodologie d'élaboration du tableau de bord :**

A. La sélection des indicateurs.
B. La définition des valeurs cibles.
C. La définition des objectifs à réaliser.
D. La définition des objectifs stratégiques de l'entreprise.

**Q5- Les phases du système budgétaire sont consécutivement :**

A. Prévision – budgétisation – contrôle.
B. Budgétisation – contrôle – prévision.
C. Contrôle – prévision – budgétisation.

**Q6- Ces budgets doivent être établis selon l'ordre :**

A. Budget commercial - budget de production - budget d'approvisionnement.
B. Budget de production - budget de ventes – budget d'approvisionnement.
C. Budget d'approvisionnement – budget commercial - budget de production.
D. Budget d'approvisionnement – budget de ventes - budget des charges indirectes de productions.



wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/3552 - Wadifa Info - page 3/5

**Question 2 (3 points) :**

Les services commerciaux de la société AB vous transmettent les données ci-dessous concernant les prévisions budgétaires et les données constatées de ventes du produit P sur l'année.

| | Constaté | | Prévu | |
|---|---|---|---|---|
| **Modèles** | *Q* | *P* | *Q* | *P* |
| **A** | 2 500 | 140 | 2 000 | 150 |
| **B** | 5 000 | 100 | 4 200 | 100 |
| **C** | 800 | 270 | 700 | 250 |

1. Calculer l'écart global sur chiffre d'affaires. Commenter et analyser le résultat.
2. Décomposer cet écart en écart sur prix et écart sur volume.
3. Commenter les résultats.

**Question 3 (4 points) :**

Des comptes des établissements XYZ, on extrait les renseignements suivants :

| **Charges annuelles N** | **Fixes** | **Variables** | **Total** |
|---|---|---|---|
| | **250 000** | **337 500** | **587 500** |

Pendant l'année N, l'entreprise a fabriqué 40 000 pièces au prix unitaire de 15 dhs. La totalité de la production mensuelle a été vendue.

Pendant l'année N + 1, l'entreprise a fabriqué 43 000 pièces au prix unitaire de 15 dhs. La totalité de la production mensuelle a été vendue de la façon suivante :

| | 1er trimestre | 2ème trimestre | 3ème trimestre | 4ème trimestre |
|---|---|---|---|---|
| Ventes | 11 000 | 15 000 | 10 000 | 7 000 |
| Cumul | 11 000 | 26 000 | 36 000 | |

Vous devez, pour l'exercice N :

1. Présenter le compte de résultat différentiel.
2. Déterminer le seuil de rentabilité.
3. Déterminer le point mort (ventes régulières au cours de l'année : 360 jours).

Au cours de l'exercice (N + 1), l'entreprise décide de réduire les charges [illegible] 20 000 dhs.
Vous devez, pour l'exercice N + 1 :

4. Déterminer le seuil de rentabilité et le point mort



wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/3552 - Wadifa Info - page 4/5

# Wadifa Info

www.wadifa-info.com

**Le sujet suivant à préparer** — **النموذج التالي للتحضير**

## نموذج مباراة توظيف إطار مالي ومحاسباتي - الشركة الجهوية متعددة الخدمات الرباط-سلا-القنيطرة 2026

Modèle de concours : Cadre finance et comptabilité – Société Régionale Multiservices Rabat-Salé-Kénitra (SRM-RSK) 2026 –

www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/929

**Chaîne WhatsApp** — **قناة واتساب**

## المباريات الجديدة والنتائج كل يوم

Nouveaux concours et résultats chaque jour

wadifa-info.com/wa

**Chaîne YouTube** — **قناة يوتيوب**

## امتحانات تجريبية بالتصحيح، بالدارجة

Examens blancs corrigés, expliqués en darija

youtube.com/@wadifainfo

**Envoyer à un ami** — **أرسل النموذج لصديق**

## شارك هذا النموذج على واتساب مع من يحضّر معك

Partagez ce sujet sur WhatsApp

wa.me