IFG MAROC

STRATEGIE ET MANAGEMENT

TEST METIER
Gestionnaire

Travail individuel

1 H 30mn

Nom :

Prénom :

CIN :

N° d'examens :

Mode d'emploi :

Cochez la bonne réponse, en mettant une croix dans la ou les cases appropriées, suivant la nature et le contenu de la question

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 1/13

I) QUESTIONS OBLIGATOIRES

Question 1 (1Point): Une de ces affirmations est fausse, cochez la

La structure d'une organisation dépend de

Sa taille	x
Son secteur d'activité	x
Son niveau de rentabilité	
Sa technologie	x
Sa stratégie	x
Son environnement	x

Question 2 :En fonction de quoi peut- on classer les décisions ? (1Point)

La portée ;	X
Le risque ;	X
Le rythme ;	x
L'organisation et l'entreprise ;	
L'importance du décideur dans la hiérarchie l'entreprise	

Question 3 : Quelles sont les fonctions d'un système d'information de l'entreprise ? (1Point)

Collecte ;	X
Classification ;	X
Traitement ;	X
Diffusion	X

Question 4 (1Point): Dans une entreprise un système d'information a un impact sur :

la centralisation ou la décentralisation des décisions	
la spécialisation de ses activités	
la coordination entre ses parties	X
sa stratégie	x
son environnement	

Question 5 : La gestion des changements organisationnels de l'entreprise est du ressort du : (1Point)

Expert de processus administratifs ;	x
Représentant du personnel ;	
Partenaire stratégique	

Question 6 : Au sens du management de projet, on appelle ouvrage (1Point)

L'ensemble des actions réalisées au cours du projet ;	
La méthode utilisée pour réaliser le projet ;	
Un élément matériel constitutif du projet ;	
L'objet physique ou intellectuel du projet ;	x
L'ensemble des actions réalisées au cours du projet ;	

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 2/13

Question 7 : Complétez la phrase suivante : la « mot à trouver » est une procédure formalisée qui a pour but de produire un résultat articulé sous la forme d'un système intégré de décisions » (1Point)

budgétisation ;	
charte d'entreprise	
planification	x
segmentation	

Question 8 : Complétez la phrase suivante : un « mot à trouver » est un plan élaboré par les centres de responsabilité sur la base des orientations de la direction générale » : (1Point)

objectif ;	
plan opérationnel	x
résultat articulé ;	
plan stratégique	

Question 9 : Parmi les affirmations suivantes, concernant L'OST, laquelle (lesquelles) est(sont) juste(s) ?(1Point)

Décomposition des taches ;	x
Chronométrage des temps d'exécution ;	x
Absence de spécialisation des individus	
Rémunération de groupe	
Autonomie et liberté des salariés	

Question 10 : Une organisation peut être vue comme un système composé de plusieurs éléments inter reliés, lesquels ? (1Point)

Processus-structure-stratégies-personnes-technologie	x
environnement-structure-groupe-individu	
structure-culture-individus-technologie	
-procédure-structure-stratégie-outils	

Question 11 : Le « knowledge management » est : (1Point)

le management des connaissances et des savoir	x
le management par la connaissance	
la connaissance du management	

Question 12 : La réalisation d'un système d'information passe par plusieurs étapes : (1Point)

Définition – conception- développement- -analyse	
Conception- réalisation- mise en place	x
Définition-programmation-implantation-révision	
Développement-implantation-maintenance	

Question 13 : L'assurance qualité consiste à (1Point)

Définir des critères quantitatifs de qualité de produits ;	
Vérifier que tous les produits sont conformes à des critères de qualité ;	
Etablir des procédures formelles que doivent respecter les cycles de production, et contrôler leur respect	x

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 3/13

Question 14 : Le risque organisationnel, pour un organisme financier, est du à l'inadéquation ou la défaillance : (1Point)

Des procédures	x
Des personnes (erreurs – fraudes)	x
Des systèmes informatiques	x
Des risques externes	

Question 15 : Une politique de gestion de la qualité dans un projet, comporte toujours trois volets, lesquels: (1Point)

Technique, commercial, administratif ;	
Conception, fabrication, maintenance ;	
Planification, contrôle, amélioration	x

Question 16 : Que permet la décentralisation du pouvoir de décision ? (1Point)

Meilleure implication du personnel	x
Meilleure efficacité des décisions	x
Plus grand contrôle des décisions	
Circulation plus lente de l'information	

Question 17 : qu'est-ce qu'un stress test ? (1Point)

Un test mené par la banque centrale pour évaluer la résistance d'une banque à une crise	x
Un test pour mesurer le stress des dirigeants	

Question 18 : La culture d'entreprise trouve ses fondements dans : (1Point)

La culture nationale	x
La stratégie générale de l'entreprise	
L'histoire de l'entreprise	x
L'organisation du comité d'entreprise	

Question 19 : Parmi ces affirmations lesquelles correspondent au manager ou au leader ?(COCHER LA CASE UTILE) (2Points)

TACHES	MANAGER	LEADER
Fait ce qu'il faut	x	
Fait comme il faut		x
Délègue	x	
Inspire		x
Entretient le mouvement	x	
Donne le mouvement		x

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 4/13

II) QUESTION AU CHOIX

Veuillez répondre à une seule question parmi les 5 questions ci-dessous

Question 20 : AUDIT ET CONTROLE DE GESTION (10 Points)

1. **Citez les trois caractéristiques de l'audit**

a- Evaluation indépendante	
b- Appréciation du contrôle interne	
c- Assistance au management	

2. **Citez les étapes du contrôle de gestion**

a- La prévision	
b- L'exécution	
c- La mesure de la performance	
d- Le pilotage (les actions de correction)	

3. **Les différents budgets nécessitent deux actions pour être harmonieux ; lesquelles ?**

e- Itération	
f- Coordination	

4. **Quelles sont les activités qui relèvent de l'audit et celles qui relèvent du contrôle de gestion .Mettez une croix dans la case correspondante (audit et contrôle de gestion)**

	AUDIT	C .GEST
Assurer la qualité, la sécurité	X	
Piloter et analyser		X
Garantir l'efficience et l'efficacité	X	
Faire des recommandations et suivre le plan d'action	X	
Vérifier la pertinence de la réalité du dispositif	X	
Améliorer le résultat		X
Maitriser les risques de l'entreprise	X	
Prévoir , planifier et budgetiser		X

5. **Quelles sont les caractéristiques d'un indicateur ?**

Pertinence
Convivialité
Faisabilité
Précision

6. **Les objectifs de l'audit et du contrôle de gestion sont-ils ?**

Identiques	
Différents	x

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 5/13

7. **Que signifie « COSO » ? et combien de COSO y a – t-i l ?**

8. **D'après vous ces affirmations concernant les préoccupations du contrôle interne sont-elles vraies ou fausses ?**

	VRAIE	FAUSSE
Exactitude des enregistrements	X	
Exhaustivité des enregistrements	X	
Correction des imputations	X	
Indépendance des exercices	X	
Existence des actifs	X	
Permanence des méthodes d'évaluation	X	
Propriété des actifs	X	
Conformité des états financiers	X	

9. **9/ La pratique de l'audit nécessite TROIS séries de normes ; lesquelles ?**

a- Normes de qualification	x
b- Normes de fonctionnement	x
c- Normes de mise e, œuvre	x

10. **LA méthode ABC consiste à**

a- L'analyse des activités nécessaires à la réalisation des objectifs	x
b- L'analyse des actions propres à une organisation	x

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 6/13

Question 20 GESTION FINANCIERE ET COMPTABLE (10 Points)

1. **A quoi correspondent : La valeur substantielle brute**

actif net corrigé + biens exploités par l'entrepris (leasing – locations- prêts) +dépenses de remise en état des équipements- actifs hors exploitation	x
immo nettes + biens exploités par l'entreprise + BFR d'exploitation	
actif net corrigé + dépenses de remise en état des équipements- actifs hors exploitation	

2. **La trésorerie nette est positive lorsque :**

Le FR Net Global est inférieur au BFR.	
Le FR Net Global est supérieur au BFR.	X
Le FR Net Global est égal au BFR.	

3. **Laquelle de ces affirmations est fausse ?**

Une entreprise peut être bénéficiaire tout en étant à découvert	
Avec une trésorerie négative une entreprise peut réaliser des bénéfices	
Avec un résultat positif une entreprise ne peut pas être à découvert	x

4. **Pour améliorer l'équilibre financier d'une entreprise, il peut être envisagé de :**

Réduire le FR Net Global.	
Réduire le BFR. x	
Augmenter les ressources stables.	x

5. **Un ratio de rentabilité rapporte :**

Une marge à une marge	
Une marge à un capital	x
Un capital à une marge	

6. **l'indépendance financière d'une entreprise c'est :**

Son endettement par rapport à ses fonds propres	x
Sa capacité à emprunter	

7. **La trésorerie disponible générée par le portefeuille d'actifs sur une période est :**

La CAF	
L'Operating Cash Flow	x
Le Free Cash Flow to the Firm	

8. **Le ratio international d'appréciation du poids des frais financiers est :**

Frais financiers / Chiffre d'Affaires	
Frais Financiers / EBITDA	x
Frais Financiers / NOPAT	

9. **Le ROCE mesure la :**

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 7/13

Rentabilité actionnariale	
Rentabilité économique	x
. Productivité du capital technique	

10. L'entreprise est spécialisée dans la commercialisation d'armoires. Vous disposez du bilan fonctionnel condensé au 31/12/N :

ACTIF		PASSIF	
EMPLOIS STABLES	369 702	RESSOURCES STABLES	386 856
ACTIFS CIRCULANTS	357 998	PASSIFS CIRCULANTS	340 844
• D'exploitation	340 498	*D'exploitation	333 220
• Hors exploitation	1 250	* hors exploitation	3 050
• Trésorerie active	16 250	* trésorerie	4574
	727 700		727 700

a. Calculez le fonds de roulement net global (FRNG) :

CORRIGE

Exercice 1

Calculez le fonds de roulement net global (FRNG) : 17 154

FRNG = Ressources stables – Emplois stables = 386 856 – 369 702 = 17 154 .

FRNG = 386 856 – 369 702 = 17 154

Exercice 2

b. Calculez le besoin en fonds de roulement (BFR) :

BFR = Actif circulant d'exploitation et hors exploitation – Passif circulant d'exploitation et hors exploitation = BFR = (340 498 + 1 250) – (330 220 + 3 050) = 5 478

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 8/13

Question 20 INFORMATIQUE DECISIONNELLE (10 Points)

1. **A quoi servent les outils d'aide à la décision ?**

A corriger les fautes d'une prise de décisions ;	
A donner l'alerte en cas de panne dans la production ;	
A classer les décisions pertinentes ;	x
A faire des simulations pour tester la validité des différents scénarios	x

2. **Une expérience est dite aléatoire si :**

On ne peut pas déterminer la probabilité d'évènement associé	
Elle est incertaine	
Il est impossible d'en prévoir le résultat	x

3. **On dira qu'une relation d'ordre est intransitive**

si a>b, b>c et a>c	
si a/p=b/q et qa=pb	
si a=p, b>0 et a+b>p	
si a>b, b>c et c>a	x

4. **On aimerait bien savoir s'il existe une relation entre le revenu annuel d'une famille et le montant d'argent consacré annuellement à l'épargne. Le tableau ci-dessous présente les résultats pour un échantillon aléatoire de 10 familles ;**

En milliers de Dhs	Revenu	Epargne
1	12	0,6
2	15	1,2
3	13	1,0
4	10	0,7
5	10	0,3
6	14	1,0
7	16	1,6
8	18	1,4
9	16	1,2
10	14	0,7

Selon la méthode des moindres carrés, quelles sont les estimations b_0 et b_0 des paramètres β_0 et β_1

b0= -0,854 et b1= 0,132	x
b0= 0,165 et b1= -1,985	
b0=-1,885 et b1= -0 ,958	

5. **Quel montant d'argent peut-on espérer qu'une famille ayant un revenu de 11.000 Dhs consacré annuellement à l'épargne ?**

1,8	
0,6	x
1,1	

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 9/13

6. **Pour un niveau de confiance 1- α = 95%, l'intervalle de confiance pour le coefficient β0 est :**

[-3,25 ; 2,85]	
[-1,71 ; 0,01]	X
[0,16 ; 2,41]	

7. **Quelle est la raison principale de l'utilisation de logiciel décisionnel dans le secteur de l'assurance ?**

Etude des prix de la concurrence	X
Evaluation de la qualité du service client	
Analyse de la part de marché par rapport aux concurrents	
Fidéliser ses clients	

8. **Dans le processus décisionnel, quelle est la fonction du DATA Warehouse ?**

Analyse des données	
Entrepôt de données	X
Collecte des données	
Tri de données	

9. **A quel niveau du système d'information les décisions sont-elles prises ?**

Au niveau du système stratégique	x
Au niveau du système tactique	
Au niveau du système opérationnel	

10. **Comment nomme-t-on une variable contenant l'adresse d'une autre variable ?**

Un variant	
Une référence	
Un pointeur	X
Une variante	

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 10/13

Question 20 : LOGISTIQUE (10 Points)

A) **La typologie de production de Jean-Claude TARONDEAU est-elle efficace en fonction :** les trois 1 ou 0

Du fait générateur de production	x
De la taille des lots à fabriquer.	x
De la diversité du produit.	x

B) **L'organisation du système de production d'une entreprise en unités productives distinctes et autonomes est synonyme de :**

Spécialisation horizontale.	
Focalisation.	x
Localisation des activités	

C) **Dans un système industriel, l'équilibre de charge //capacité signifie :**

Optimiser les phases du processus global de production (des MP jusqu'aux PF) que l'entreprise met en œuvre elle	
Définir avec précision la taille à donner aux unités de production.	
Ajuster les ressources internes du système industriel aux besoins exprimés par le marché.	x

D) **La typologie des productions est – elle fonction** les cinqs 1 point ou 0

Des quantités à fabriquer et la répétitive des fabrications.	X
Des couts fixes liés au matériel et au personnel de production.	
De l'organisation du flux de production	X
De la spécificité de conception et de commande de produit.	X
De la structure de la chaine de production	X
De la relation avec les commandes du client	x

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 11/13

E) Dans un **processus continu d'amélioration, le temps a une importance fondamentale. Il faut chercher à réduire :**

Les délais d'approvisionnement, de fabrication, de livraison.	
Les temps de conception, de mise à disposition, les temps de circulation.	
Les temps de mise à disposition de l'information, les délais de prise de décisions.	
Tous les délais et les temps +nécessité d'un changement de culture dans l'entreprise (évolution des comportements individuels).	x

F) **Comment nomme-t-on la méthode d'évaluation économique et technique basée sur la comparaison des pratiques dans un secteur ou une activité donnée, avec celles mesurées dans l'entreprise ?**

Marketing-Mix	
Benchmarking	x
Marketplace	

G) **La mission principale des activités de planification est-elle :**

D'harmoniser le Plan directeur de Production avec le Plan Industriel et Commercial de l'entreprise	
De gérer un ensemble de plans interdépendants (maintien d'un équilibre Offre//Demande	x
D'harmoniser et équilibrer le Plan de Production de l'entreprise avec celui du ou de ses fournisseurs .	

H) **Un déséquilibre même temporaire, entre les plans se traduit généralement par une performance opérationnelle réduite ayant pour conséquence possible :**
LES Trois ou deux ou un =1point si rien=0

Affectation du service à la clientèle	X
Augmentation du niveau de stocks MP, en cours, PF	X
Augmentation des coûts industriels et logistiques	X

I) **L'orgine du terme « logistique » est elle ?**

Scientifique	
militaire	X
informatique	

J) **Le management de la chaîne logistique fait appel à de nouvelles structures. Quelles sont les plus complexes ?**

structures virtuelles	X
structures en symbiose	
structures en réseau	

wadifa-info.com نماذج المباريات من موقع وظيفة إنفو

Source: www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/2480 - Wadifa Info - page 12/13

Wadifa Info

www.wadifa-info.com

Le sujet suivant à préparer — النموذج التالي للتحضير

نموذج مباراة توظيف إطار مالي ومحاسباتي - الشركة الجهوية متعددة الخدمات الرباط-سلا-القنيطرة 2026

Modèle de concours : Cadre finance et comptabilité – Société Régionale Multiservices Rabat-Salé-Kénitra (SRM-RSK) 2026 –

www.wadifa-info.com/fr/modele-concours/929

Chaîne WhatsApp — قناة واتساب

المباريات الجديدة والنتائج كل يوم

Nouveaux concours et résultats chaque jour

wadifa-info.com/wa

Chaîne YouTube — قناة يوتيوب

امتحانات تجريبية بالتصحيح، بالدارجة

Examens blancs corrigés, expliqués en darija

youtube.com/@wadifainfo

Envoyer à un ami — أرسل النموذج لصديق

شارك هذا النموذج على واتساب مع من يحضّر معك

Partagez ce sujet sur WhatsApp

wa.me