

Corrigé Examen de fin de formation
Session Juin 2018

Filière : Technicien Spécialisé en Gestion des Entreprises

corrigé : Synthèse (variante 2)

Durée : 5 heures

Barème : 120 points

Dossier 1 : Marketing stratégique

20 pts

Le corrigé est fourni à titre indicatif veuillez analyser les réponses des stagiaires :

Travail demandé :

- 1- (1 pt) la production et la commercialisation des huiles de tables et leur trituration
- 2- Toute la croissance de production a entraîné une réduction du coût unitaire de production (4 pts)
- 3- Huile de table, détergents (savon pâte), trituration, condiments. (3 pts)
- 4- Afin de positionner les DAS : huile de table, savon pâte et condiments de Lesieur Cristal sur la matrice BCG.
 - a. Etablir le tableau des parts de marché relatives et des taux de croissance de chaque DAS (1pt)

DAS	Part de MR	Taux de croissance
Huile de table	2.56	5%
Savon pâte	0.875	15%
Condiments	0.267	13%

- b. Tracer la matrice BCG correspondante (4 pts), Commenter (1pt)
 - Le cercle du DAS : savon pâte : est positionné dilemme proche du cadran vedette
 - Le cercle du DAS : huile de table est positionné vache à lait
 - Le cercle du DAS : condiments est positionné dilemme en bas proche de point mort

NB : le stagiaire doit respecter impérativement la présentation conventionnelle de la BCG (avec cercle)

- 5- Reprendre et compléter le tableau suivant sur votre copie : (6 pts)

Année	Stratégie	Deux avantages	Deux inconvénients
2018	Recentrage	Cf cours	Cf cours
2018	internationalisation	Cf cours	Cf cours

Dossier 2 : Gestion des ressources humaines

10 pts

Dossier 2 : GRH (10 Points)

8 PTS	Ouvriers et employés Non Qualifiés	Ouvriers et employés qualifiés	Techniciens et agents de maîtrise	Cadres	Total
-------	---------------------------------------	--------------------------------------	---	--------	-------

Effectif en 2012	100	40	30	10	180
Départs	-4 -4	-3 -3	-3 -2		
Promotion		+4	+3	+2	
Effectif en 2017	92	41	28	12	173
Besoins prévisionnels	102	42	30	10	184
Sureffectif	-	-	-	2	-
Sous-effectif	-10	-1	-2	-	11

2- L'ajustement au niveau interne :

2 PTS

On peut faire évoluer les « ouvriers et employés non qualifiés » vers la catégorie « ouvrier et employés qualifiés » pour faire face au manque dans cette dernière. Nous pouvons procéder à une évolution de la catégorie « ouvriers et employés qualifiés » vers la catégorie « techniciens et agents de maîtrise ».

Par contre nous ne pouvons pas faire évoluer la catégorie « techniciens et agents de maîtrise » vers la catégorie « cadres » car ceux-ci sont en excédent puisque l'écart est de +2. On peut proposer à cette catégorie d'aménager leur temps de travail par exemple en créant des contrats à temps partiel.

Pour faire évoluer les différents salariés, on peut leur proposer des formations en adéquation avec leur évolution

L'ajustement ou niveau externe

Comme nous pouvons le constater la catégorie où un besoin important existe est celle des « ouvriers et employés non qualifiés ». Il est possible, pour combler ce manque important, de mener une politique de recrutement . En ce qui concerne la catégorie des « cadres », nous pouvons constater qu'il n'existe pas de besoin mais qu'il y a un excédent. Il est possible de placer des personnes en préretraite si des salariés correspondent au profil.

Dossier 3 : Gestion de production et des approvisionnements

10 pts

Produits	Conso décr.	%CUMULES CONSOMMATION	% CC ART	
2	50000	45	10	A
6	28000	70	20	
7	10000	79	30	
9	8000	86	40	B
3	5000	91	50	
4	4000	95	60	
1	3000	97	70	C
8	1500	99	80	
10	1000	100	90	
5	500	100	100	

elle consiste à rechercher les 20 % des articles en nombre représentant 80 % de la valeur totale des stocks. Ces derniers seront traités avec plus de rigueur

Dossier 4 : Fiscalité

20 pts

Question 1: Tableau de passage du résultat comptable au résultat fiscal (0,5 par ligne)

N°	Eléments	R	D
1	Résultat avant impôt (Bénéfice)	234000	
	Pour les produits	-	
2	-Chiffre d'affaires local (HT)	-	
3	-Produits accessoires (HT)	-	
4	-Dividendes reçus	-	42300
5	-Intérêts bruts sur compte à terme	-	
6	-Produits de cession d'un camion totalement amorti	-	
	Pour les Charges	-	
7	-Achats de marchandises comptabilisés en TTC	5000	
8	Commissions payées 01/09/2017 au fournisseur KANDOUSI	18000	
9	-Cadeaux publicitaires à la clientèle (125 dh l'unité)	-	-
10	Dons octroyés aux Associations d'utilité publique	-	-
11	Prime d'assurance vie contractée au profit de la société sur la tête de son dirigeant Ce dernier est décédé en mai 2014, l'indemnité reçue est de 450000 non comptabilisée. Le total des primes payées jusqu'à fin 2013 s'élève à 120000 dh	450000	130000
12	-Achats de deux ordinateurs payés par chèque (HT)	15000	
13	-Taxe professionnelle	-	-
14	-Acomptes provisionnels de l'IS	40000	
15	-Provision pour litiges judiciaires		
16	-Provision pour risques divers	13400	
27	Intérêts de compte courant d'associé crédité de 1000000 au taux de 14% Le taux réglementaire est de 9%	50000	
28	-Amendes fiscales pour infractions au code de la route	6800	
29	Avance au fournisseur payée par chèque sur une commande qui sera livrée et facturée en 2015	16000	
20	-Pénalités Pour livraison tardive des marchandises	-	
	Total	848200	172300
	Résultat fiscal brut		675900
	Déficit	-	-
	Résultat fiscal NET		675900

Question 2

(4 Pts)

l'IS théorique = Résultat fiscal net x taux

l'IS théorique = 202770

C.M = (C.A + P.A + P.F + Subventions et dons reçus) x taux

CM = (4300000 + 185000 + 0 + 22200) x 0,5% = **22536**

Question 3 (2 points)

L'IS théorique > CM

Donc l'I.S dû au titre de l'exercice 2017 = l'IS théorique =

202770**Question 4 (4 points)**

L'IS à payer = l'I.S dû - crédit d'impôt - acomptes = 202770 - 4440 - 40000 =

158330

1er acompte = l'I.S dû x 25% = 50692,5 Au 31/03/2018

2ème acompte = 50692,5 Au 30/06/2018

3ème acompte = 50692,5 Au 30/09/2018

4ème acompte = 50692,5 Au 31/12/2018

Dossier 5 : Contrôle de gestion I**20 pts****Travail demandé :**

- 1- **En utilisant la méthode des coûts complets :** Calculer le résultat analytique de la commande de COPAG (9 pts)

	ADM	APPRO	PROD	DIS
TOTAUX	140 000,00	70 000,00	89 000,00	90 000,00
ADM	-140 000,00	14 000,00	84 000,00	42 000,00
TRS	0,00	84 000,00	173 000,00	132 000,00
NBRE UO		12	500	4800
COUT UO		7000	346	27,5

COUT DE REVIENT DE LA COMMANDE COPAG

	QTE	CU	MT
CONS DE TOLE	4,00	14 000,00	56 000,00
MOD	150,00	70,00	10 500,00
FORCE MOTRICE			28 000,00
<u>LES CH IND</u>			
APPRO	4,00	7 000,00	28 000,00
PROD	150,00	346,00	51 900,00
COUT DE PROD			174 400,00
FRAIS DE DIS	4 800,00	27,50	132 000,00
COUT DE REVIENT			306 400,00
PRIX DE VENTE			480 000,00
RESULTAT			173 600,00

la 2ème commande n'est pas encore livrée

- 2- **En utilisant la méthode de l'imputation rationnelle :** recalculer le même résultat de la commande de COPAG (9 pts)

		ADM		APPT		PROD		DIS	
		CF	CV	CF	CV	CF	CV	CF	CV
TOTAUX	389000	140000		28000	42000	71200	17800	45000	45000
CIR		1		1		0,9		1,2	
FRAIS FIXES IMPUTES		140000		28000		64080		54000	
DIFF IR		0		0		7120		-9000	
TOTAL AVEC IR		140000		70000		81880		99000	
REPARTITION SECONDAIRE				14000		84000		42000	

TOTAL REP SECONDAIRE	84000	165880	141000
NBRE UO	12	500	4800
COUT UO	7000	331,76	29,375

	QTE	CU	MT
CONS DE TOLE	4,00	14 000,00	56 000,00
MOD	150,00	70,00	10 500,00
FORCE MOTRICE			28 000,00
<u>LES CH IND</u>			
APPRO	4,00	7 000,00	28 000,00
PROD	150,00	331,76	49 764,00
COUT DE PROD			172 264,00
FRAIS DE DIS	4 800,00	29,38	141 000,00
COUT DE REVIENT			313 264,00
PRIX DE VENTE			480 000,00
RESULTAT			166 736,00

CONCORDANCE

FRAIS DE PRODUCTION REELS	51 900,00	FRAIS DE DISTRIBUTION REELS	132000
FRAIS DE PRODUCTION AVEC IR	49 764,00	FRAIS DE DISTRIBUTION AVEC IR	141 000,00
DIFFERENCE	2 136,00	DIFFERENCE	-9 000,00

3- Etablir la concordance entre les deux résultats. (2 pts)

SOIT UNE DIFFERENCE DE TOTALE DE 6864

les charges réelles dépassent de 6864 dhs les charges calculées avec IR le **bénéfice** avec IR est donc supérieur de 6864 par rapport au bénéfice sans IR : coût du chômage : 2136 et boni de suractivité 9000 dhs

Dossier 6: Diagnostic financier 20 pts

Elements	AI	VE	VR	VD	CP	DLMT	DCT
VC	510000	120000	100000	20000	642000	40000	68000
INV	-30000				-30000		
FP	-30000				-30000		
MT	-35000				-35000		
Terrain	+36000				+36000		
ITMO	-15000				-15000		
S.O	+12000	-12000					
FC	+300000				+300000		

PPR					+8400	-12000	+3600
ECA	-10000				-10000		
ClientsCR	+20000		-20000				
VF	758000	108000	80000	20000	866400	28000	71600

BILAN CONDENSE

Actif	Montant	%	Passif	Montant	%
AI	758000	78	CP	866400	90
VE	108000	11	DLMT	28000	3
VR	80000	8	DCT	71600	7
VD	20000	3			
TA	966000	100	TP	966000	100

FRN = 866400+28000-758000 =136400

BFR=108000+80000-(71600-6000)=122400

TN=20000-6000=14000

Il y a l'équilibre financier.

4 – analyse par les ratios :

Ratio	Formule	Valeur	Commentaires
Financement étranger	DLMT / AI	4%	Les DLMT ont financé 4% de l'AI
Endettement	DLMT / cap. permanents	3%	L'entreprise n'est pas endettée
Rentabilité financière	RNC / cap. propres	3,6%	La rentabilité financière est faible
Trésorerie immédiate	VD/DCT	28%	Les disponibilités permettent de couvrir 28% des DCT.

Dossier 7: Gestion budgétaire

20 pts

Budgets de ventes :

Coefficient	1,6	0,6	0,8	1,2	1	0,8
ventes Q	3200	1200	1600	2400	2000	1600
Ventes HT	256000	96000	128000	192000	160000	128000

Budgets d'encaissement :

Ventes HT	TTC	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	juin	J n+1
256000	307200		307200	0				
96000	115200			115200				
128000	153600				153600			

192000	230400					230400		
160000	192000						192000	
128000	153600							153600
clients	105000	35000	35000	35000				
	TOTAL	35000	342200	150200	153600	230400	192000	153600
	Dont TVA	5833,33	57033,33	25033,33	25600	38400	32000	25600

Achats HT	TTC	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	juin	
FRS	120000	40000	20000	60000				
140000	168000		168000					
100000	120000			120000				
120000	144000				144000			
130000	156000					156000		
90000	108000						108000	
120000	144000							144000
		40000	188000	180000	144000	156000	108000	144000
	Dont TVA	6666,67	31333,33	30000	24000	26000	18000	24000

Budget de TVA :

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	juin
TVA COLLECTEE	5833,33	57033,33	25033,33	25600	38400	32000
TVA DED/ACH	6666,67	31333,33	30000	24000	26000	18000
/ CHARGES	600	600	600	600	600	600
TVA DED/inérêt		0	0			100
TVA DUE	-1433,33	25100	-5566,67	1000	11800	13300
CREDIT DE TVA	1434	1434	5567	4567	0	
TVA A DECAIS	2500	0	23666	0	0	7234

Budgets des décaissements :

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	juin
Achats	40000	188000	180000	144000	156000	108000
TVA	2500	0	23666	0	0	7234
Les salaires	24000	24000	24000	24000	24000	24000
Les charges sociales		3840	3840	3840	3840	3840
Acomptes IS			5000			5000
Reliquat de l'IS			15000			
Aures charges externes	3600	3600	3600	3600	3600	3600
Voiture						216000
Organismes soc	4200					
annuité						11100
Total	74300	219440	255106	175440	187440	378774

Encaissement général		Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	juin
ventes		35000	342200	150200	153600	230400	192000
Autre débit		3500					0
Total		38500	342200	150200	153600	230400	192000

trésorerie

	JANVIER	FEV	MARS	AVRIL	MAI	JUIN
SOLDE INITIAL	95000	59200	181960	77054	55214	89174
ENCAISS	38500	342200	150200	153600	230400	192000
DECAISS	74300	219440	255106	175440	187440	378774
SOLDE FINAL	59200	181960	77054	55214	98174	-97600